

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Владислав Лазарів, 1998 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Львівський національний університет імені Івана Франка за спеціальністю “Прикладна математика”, працює на посаді асистента кафедри менеджменту в інформаційних технологіях факультету управління Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м Івано-Франківськ, виконав акредитовану освітньо-наукову програму “Публічне управління та адміністрування”.

Разова спеціалізована вчена рада раду ДФ 20.051.170 утворена наказом № 1224 ректора Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м Івано-Франківськ, від 26 грудня 2025 року, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради –	Інні СУРАЙ, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.
Рецензентів –	Олега Дегтяра, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника; Ірини П’ЯТНИЧУК, кандидата економічних наук, доцента, декана факультету управління Карпатського національного університету Василя Стефаника.
Офіційних опонентів –	Оксани ПАРХОМЕНКО-КУЦЕВІЛ, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри публічного управління та адміністрування Університету Григорія Сковороди в Переяславі (м. Переяслав); Тетяни МАМАТОВОЇ, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (м. Дніпро).

на засіданні 26 лютого 2026 року ухвалила рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Владиславу ЛАЗАРІВУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізми публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг:

світовий досвід» зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування .

Дисертацію виконано в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника, Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ.

Науковий керівник: Михайло НАГОРНЯК, доктор політичних наук, професор, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника, професор кафедри міжнародних відносин.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису.

Наукова новизна дисертаційного дослідження полягає в тому, що *вперше*:

- обґрунтована модель механізмів публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг в умовах цифрової трансформації, яка має цілісний, багаторівневий і стратегічно орієнтований характер та відображає як національні потреби України, так і кращі міжнародні практики у сфері кіберзахисту, до основних елементів якої віднесені: *інституційний механізм* представлений Національною радою з питань інформаційної безпеки електронних послуг; *нормативно-правовий механізм* ґрунтується на гармонізації українського законодавства з міжнародними стандартами; *фінансовий механізм* формує довгострокову та багатоканальну модель фінансування заходів кіберзахисту; *кадровий механізм* передбачає створення професійного корпусу державних службовців; *контрольний механізм* передбачає системну багаторівневу перевірку ефективності заходів із захисту інформації; інформаційно-комунікативний механізм орієнтований на створення довіри до державних електронних сервісів та формування культури кібербезпеки в суспільстві;

*удосконалено*:

- поняття «механізми публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг» як сукупність взаємопов'язаних нормативно-правових, організаційно-інституційних, технологічних та соціально-комунікативних інструментів, за допомогою яких органи публічної влади формують, реалізують і контролюють політику захисту електронних послуг від інформаційних загроз, забезпечуючи конфіденційність, цілісність, доступність і довіру до цифрових сервісів;

- систематизація проблем публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг через виокремлення наступних кластерів: вразливість державних ІТ-систем, які здебільшого проектувалися у мирний час без урахування масштабних кризових сценаріїв; фрагментація відповідальності між різними суб'єктами; нестача фахівців у державному секторі; запровадження обмежувальних заходів задля захисту національної безпеки та зобов'язання щодо дотримання прав людини і прозорих процедур оскарження; проблема доступу та цифрової рівності, адже перебої в електро- й телекомунікаційних мережах ставлять під загрозу реалізацію базових прав громадян через неможливість отримання електронних послуг; потреба у розробці національної стратегії кіберстійкості та створення багаторівневих резервних механізмів; потреба в удосконаленні нормативного регулювання з гарантіями прав людини, формалізацію публічно-приватного партнерства та посилення координації між організаційними підрозділами або спеціалізованими

командами реагування на комп'ютерні надзвичайні події, операторами критичної інфраструктури та правоохоронними органами;

- закономірності публічного управління інформаційною безпекою електронних послуг в Німеччині, Естонії, Данії, Литві, Сінгапурі, Південній Кореї, Тайвані, США та виокремленні наступні: системність у формуванні інформаційної безпеки; чіткі нормативно-правові засади формування інформаційної безпеки; прозорість процедур; розвиток державно-приватного партнерства; обов'язковість виконання вимог до критичної інфраструктури; стійкість та передбачуваність управлінських рішень; побудова національної системи кіберзахисту; координація та контроль у діяльності інституцій; формування культури кібербезпеки та забезпечення довіри громадян до цифрових послуг;

- сучасні механізми публічного управління інформаційною безпекою електронних послуг в Україні та сформовані концептуальні засади побудови функціонально-ієрархічної моделі механізмів публічного управління інформаційною безпекою електронних послуг, що враховують як сучасні виклики кіберсередовища, так і потреби стратегічного розвитку цифрового врядування;

- механізми запровадження інноваційного управління у систему інформаційною безпекою електронних послуг в умовах цифрової трансформації, які орієнтуються на принципах «безпеки за дизайном» та «приватності за дизайном» та інтегрують вимоги безпеки у життєвий цикл електронних сервісів від моменту їхнього проектування;

*набули подальшого розвитку:*

- наукові підходи до механізмів публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг;

- понятійно-категоріальний апарат дослідження, зокрема: поняття «інформаційна безпека електронних послуг» визначено як структурно інтегрований стан забезпечення конфіденційності, цілісності, доступності та стійкості інформації у процесі надання публічних цифрових сервісів;

- пропозиції щодо імплементації світового досвіду публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг до національної системи механізмів публічного управління, яка дозволяє адаптувати міжнародні стандарти інформаційної безпеки до українського контексту шляхом інтеграції організаційних, нормативних і цифрових компонентів у цілісну систему публічного управління.

*Практичне значення отриманих результатів* полягає у тому, що теоретичні положення, висновки, практичні рекомендації дисертації можуть бути використані в діяльності центральних органів державної влади для удосконалення механізмів публічного управління інформаційною безпекою надання електронних послуг з урахуванням світового досвіду.

Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (242 найменувань), додатків. Загальний обсяг роботи – 233 сторінки, з них основного тексту – 177 сторінок. Дисертація містить 4 рисунки, 10 таблиць та 2 додатки на 10 сторінках.

Дисертація відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. (зі змінами) «Про затвердження вимог до

оформлення дисертації», що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами).

Здобувач має 11 наукових публікацій за темою дисертації, з них 4 статі у наукових фахових видань України (категорії Б) та 7 матеріали і тези міжнародних та всеукраїнських конференцій, що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами):

1. Лазарів В.О. Порівняльний аналіз моделей публічного управління інформаційною безпекою: світовий досвід. Успіхи і досягнення у науці. 2025. № 4 (14). С. 606 – 615.

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4\(14\)-606-615](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-4(14)-606-615)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/22944>

2. Лазарів В.О. Кібербезпека та публічне управління: виклики та можливості для електронних послуг. Актуальні питання у сучасній науці. 2025. № 1(31). С. 281 – 291.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1\(31\)-281-291](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-1(31)-281-291)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/18787>

3. Лазарів В.О. Моделювання процесів публічного управління інформаційними технологіями надання електронних послуг на публічному рівні. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. № 1(29). С. 378 – 388.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-11\(29\)-378-388](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-11(29)-378-388)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/16517>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. Інна Сурай – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

2. Олег ДЄГТЯР – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

3. Ірина П'ЯТНИЧУК – кандидат економічних наук, доцент, декан факультету управління Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

4. Оксана ПАРХОМЕНКО-КУЦЕВІЛ – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Університету Григорія Сковороди в Переяславі.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

5. Тетяна МАМАТОВА – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Національного технічного університету «Дніпровська політехніка».

Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.170 Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ, присуджує Владиславу ЛАЗАРІВУ ступінь доктора філософії (PhD) з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової  
спеціалізованої вченої ради



Інна СУРАЙ