

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ігор КРИВОВ, 1982 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2004 році Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» за спеціальністю «Менеджмент організацій», працює на посаді начальника юридичного відділу у Товаристві з обмеженою відповідальністю «Пава» місто Харків, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.195, утворена наказом ректора Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ від 05.05.2026 року, № 594 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради –	Романа ЩУРА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника..
Рецензентів –	Ольги ЖУК, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Антоніни ТОМАШЕВСЬКОЇ, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника
Офіційних опонентів –	Ольги ФЕДОРЧАК, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри публічного врядування Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка» Наталії БОНДАРЧУК, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Дніпровського державного аграрно-економічного університету

на засіданні 25 червня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Ігорю КРИВОВУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізми публічного управління інвестиційним розвитком територіальних громад» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування .

Дисертацію виконано в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника, Міністерство освіти і науки України, м. Івано-Франківськ.

Науковий керівник: Інна СУРАЙ, доктор наук з державного управління, професор, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника, професор кафедри публічного управління та адміністрування.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису.

Наукова новизна дисертаційного дослідження полягає в тому, що *уперше*:

- розроблено факторну модель публічного управління інвестиційним розвитком територіальних громад, в якій системно поєднано ендогенні та екзогенні фактори інвестиційного розвитку з механізмами їх публічно-управлінської координації, а інвестиційний результат інтерпретується не лише як підсумок ресурсного забезпечення, а як функція взаємодії територіального капіталу, інституційно-регуляторного середовища та організаційно-управлінської спроможності громади. Модель орієнтована на структурування факторів за функціональними блоками, розмежування керованих і обмежувальних параметрів, виявлення вузлів втрати керованості та визначення пріоритетних напрямів адресного управлінського впливу на рівні територіальних громад;

удосконалено:

- методологічний підхід до організації керованого інвестиційного циклу територіальної громади, представлений у вигляді алгоритму, що базується на формалізації взаємопов'язаних фаз стратегічної ідентифікації потреб розвитку, формування портфеля інвестиційних проєктів, інтеграції з бюджетним процесом, процедурної реалізації, моніторингу результативності та управлінської корекції, а також передбачає вбудований контур зворотного зв'язку між етапами планування, реалізації, оцінювання та корекції управлінських рішень. Це забезпечує процедурну замкненість циклу, підвищує передбачуваність і відтворюваність управлінських рішень, узгоджує стратегічні, бюджетні та проєктні інструменти та зменшує ризики фрагментарності інвестиційної політики територіальної громади;

- систему показників оцінювання результативності публічного управління інвестиційним розвитком територіальних громад шляхом побудови трирівневої системи показників, у якій стратегічний рівень відображає довгостроковий вплив інвестиційної політики на розвиток територіальної громади, операційний рівень дозволяє оцінити результативність формування та реалізації інвестиційного портфеля, а процесний рівень фіксує якість процедур, стабільність регламентів, ефективність координації між учасниками, своєчасність рішень і здатність системи до корекції, що забезпечує перехід від формальної звітності до реального механізму управлінської діагностики, в тому числі і довгострокового впливу інвестицій на розвиток територіальної громади;

набули подальшого розвитку:

- теоретико-методологічні підходи щодо визначення сутності та структури механізмів публічного управління інвестиційним розвитком територіальних громад, які, на відміну від підходів, що обмежуються переліком окремих регуляторних або фінансових засобів, трактуються як інтегрована система взаємодії інституційно-правових, організаційно-управлінських, фінансово-економічних, інформаційно-аналітичних і партнерсько-комунікаційних інструментів, у межах якої визначено функціональне призначення кожного

компонента у забезпеченні керованості повного інвестиційного циклу громади – від формування нормативної визначеності та процедурної стабільності до координації рішень, ресурсної узгодженості та доказової аналітики, а також ідентифіковано критичний вузол втрати керованості, пов'язаний зі слабкою інституційною спроможністю територіальних громад щодо супроводу інвестора та управління інвестиційним циклом, що проявляється у дефіциті чітких “точок входу”, нестачі підготовлених кадрів, слабкості цифрових сервісів, відсутності процедурної стандартизації та недостатності інформаційно-аналітичного забезпечення;

– науково обґрунтовані підходи до управління ризиками інвестиційного розвитку територіальних громад, які доповнено класифікацією безпекових, фінансових, процедурних та інституційних ризиків, характерних для умов воєнних трансформацій та потреб повоєнного відновлення. Обґрунтовано необхідність інтеграції спеціалізованих інструментів ризик-менеджменту безпосередньо у систему публічного управління на місцевому рівні на етапах стратегічного відбору проєктів, бюджетної пріоритизації, процедурного супроводу, моніторингу реалізації та корекції управлінських рішень для мінімізації відхилень від стратегічних цілей розвитку в умовах високої невизначеності;

– науково обґрунтовані підходи щодо адаптації європейських стандартів управління публічними інвестиціями до умов функціонування громад України, які ґрунтуються на параметризації європейського досвіду з урахуванням особливостей системи багаторівневого врядування, а також інституційних та безпекових обмежень, що виникають у процесі європейської інтеграції та відбудови територій, та передбачають не формальне запозичення окремих практик, а їх селективна імплементація у механізми стратегічного планування, портфельного управління, цифровізації процедур і моніторингу результативності на рівні територіальних громад.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання розроблених теоретичних положень, методологічних підходів і управлінських інструментів для підвищення ефективності публічного управління інвестиційним розвитком територіальних громад.

Дисертаційна робота складається зі вступу та трьох розділів, поділених на підрозділи. Дослідження завершується загальними висновками. Робота містить 16 таблиць, 8 рисунків. Загальний обсяг дисертації становить 256 сторінку, з них 212 сторінок основного тексту. Список використаних джерел налічує 201 найменування.

Дисертація відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. (зі змінами) «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами).

Здобувач має 7 наукових публікацій за темою дисертації, з них 4 статі у наукових фахових видань України (категорії Б) та 3 матеріали і тези

міжнародних та всеукраїнських конференцій, що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами):

1. Кривов І.І. Інвестиційний розвиток як елемент публічного управління територіями. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2023. № 12(18). С. 283–292.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12\(18\)-283-292](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-12(18)-283-292)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/8002>

2. Кривов І.І. Факторно-орієнтована модель публічного управління інвестиційним розвитком. *Наукові перспективи*. 2024. № 4(46). С. 25-38.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-25-38](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-25-38);

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/10966>

3. Кривов І.І. Впровадження елементів Cohesion Policy у публічне управління інвестиційним розвитком територіальних громад. *Наукові перспективи*. 2025. № 11(65). С. 257-267.

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11\(65\)-257-267](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-11(65)-257-267)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/32605>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. Роман ЩУР – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

2. Ольга ЖУК – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

3. Антоніна ТОМАШЕВСЬКА – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

4. Ольга ФЕДОРЧАК – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного врядування Навчально-наукового інституту адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка».

Оцінка позитивна, зауважень немає.

5. Наталія БОНДАРЧУК – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Дніпровського державного аграрно-економічного університету.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.195 Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ, присуджує Ігорю КРИВОВУ ступінь доктора філософії (PhD) з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



Роман ЩУР