



ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної
і міжнародної діяльності
Карпатського національного
університету імені Василя Стефаника
кандидат хімічних наук, доцент

Лілія ТУРОВСЬКА

“05” червня 2026 р.

ВИТЯГ

з протоколу № 8 від 05 червня 2026 р. фахового семінару
кафедри економічної кібернетики економічного факультету
Карпатського національного університету імені Василя Стефаника

ПРИСУТНІ:

- з кафедри економічної кібернетики
- 1. Благун Іван Семенович – д.е.н., професор, професор кафедри економічної кібернетики, гарант ОНП 051 Економіка – голова семінару
- 2. Кушнір Олександр Сергійович – к.е.н., ст.викладач доцент кафедри економічної кібернетики – секретар семінару;
- 3. Дмитришин Леся Ігорівна – д.е.н., професор, завідувач кафедри економічної кібернетики – член семінару;
- 4. Буртняк Іван Володимирович – д.е.н., професор, професор кафедри економічної кібернетики – член семінару;
- 5. Пілько Андрій Дмитрович – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики – член семінару;
- 6. Русин Роман Семенович – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики – член семінару;
- 7. Судук Наталія Василівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики – член семінару;
- з кафедри фінансів
- 8. Левандівський Омелян Тарасович – д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів – член семінару;
- 9. Щур Роман Іванович – д.е.н., професор, професор кафедри фінансів – член семінару, науковий керівник;
- з кафедри менеджменту і маркетингу
- 10. Благун Іван Іванович – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту і маркетингу – член семінару;
- з кафедри обліку і оподаткування
- 11. Сас Людмила Степанівна – д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування – член семінару;
- з кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки
- 15. Ємець Ольга Іванівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки – член семінару.

3 присутніх – 7 докторів наук та 5 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Головуючий на фаховому семінарі – д.е.н., професор, професор кафедри економічної кібернетики, гарант ОНП 051 Економіка Благун Іван Семенович

СЛУХАЛИ:

1. Результати дисертаційної роботи аспіранта Кропельницького Андрія Орестовича, аспіранта IV року навчання денної контрактної форми навчання за спеціальністю 051 Економіка на тему «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка. Науковим керівником затверджено доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Щура Романа Івановича.

2. Виступ аспіранта (до 20 хв.).

Кропельницький Андрій Орестович Добрий день шановні присутні, дозвольте ознайомити вас з результатами проведеного дослідження на тему: «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу».

Актуальність теми дослідження. Сучасна парадигма соціально-економічного розвитку регіонів України вимагає концептуального переосмислення та глибокої ревізії форматів взаємодії між ключовими стейкхолдерами суспільних відносин. На тлі воєнних викликів, трансформації економіки та євроінтеграційних процесів, сучасні умови розвитку регіонів характеризуються обмеженістю бюджетних ресурсів, високим рівнем невизначеності та необхідністю диверсифікації джерел залучення капіталу й управлінських компетенцій. Відтак, особливої ваги набуває формування ефективної моделі співпраці органів державної влади, місцевого самоврядування та бізнесу, що дозволяє забезпечити синергетичний ефект та підвищити результативність регіонального розвитку. (слайд 2).

Метою дисертаційного дослідження є поглиблення теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо організаційно-економічного забезпечення соціально-економічного розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу. Для досягнення поставленої мети було визначено та послідовно вирішено комплекс взаємопов'язаних наукових завдань, що охоплює теоретичні, методичні та прикладні аспекти досліджуваної проблематики (слайд 3).

Об'єктом дослідження є процес організаційно-економічного забезпечення соціально-економічного розвитку регіону.

Предметом дослідження виступають теоретико-методичні засади, інструментарій та організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу. У процесі дослідження використано комплекс загальнонаукових та спеціальних методів: системний підхід, методи аналізу та синтезу, індукції та дедукції, синергетичний підхід, економіко-статистичні методи, графоаналітичний інструментарій, сценарний аналіз, кейс-метод, метод KPI-моніторингу та інтегрального оцінювання. У першому розділі

дисертації досліджено теоретико-організаційні засади розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу. Поглиблено понятійно-категоріальний апарат дослідження шляхом уточнення змісту категорій «регіон», «соціально-економічний розвиток регіону», «синергія влади та бізнесу» та «організаційно-економічний механізм розвитку регіону». Особливу увагу приділено системному трактуванню регіону як складної соціально-економічної системи, розвиток якої визначається якістю взаємодії між ключовими суб'єктами регіонального розвитку (слайд 4).

У результаті проведеного теоретичного аналізу запропоновано концептуальну модель соціально-економічного розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу, яка передбачає поєднання ресурсів, компетенцій та управлінських можливостей різних секторів для досягнення спільних стратегічних цілей розвитку. Важливим результатом першого розділу стала авторська систематизація синергетичних ефектів взаємодії влади та бізнесу. Запропоновано виділяти виробничу, фінансову, управлінську, інноваційну та інформаційну синергію, які формують комплексний соціально-економічний ефект розвитку регіону (слайд 5-6).

У другому розділі здійснено комплексний аналіз сучасного стану соціально-економічного розвитку Карпатського макрорегіону. Проведена діагностика показала наявність значної внутрішньої регіональної асиметрії. Встановлено, що Львівська область виступає локомотивом розвитку макрорегіону, тоді як Івано-Франківська, Закарпатська та Чернівецька області характеризуються нижчими показниками економічної активності, розвитку інфраструктури та інвестиційної привабливості. Водночас для всіх областей характерними залишаються демографічні ризики, трудова міграція та структурні диспропорції економіки. Для оцінювання рівня взаємодії влади та бізнесу автором розроблено методичний підхід до інтегрального оцінювання ефективності співпраці на основі методу еталонного розвитку Хеллівіга. За результатами проведених розрахунків сформовано інтегральний індекс співпраці влади та бізнесу (ICOOP), який дозволив здійснити ранжування областей Карпатського макрорегіону за рівнем розвитку партнерських взаємодій. Встановлено, що Львівська область демонструє найвищий рівень розвитку співпраці влади та бізнесу, Закарпатська область перебуває у зоні розвитку, тоді як Івано-Франківська та Чернівецька області потребують посилення інституційної спроможності та впровадження додаткових стимулів для залучення приватного сектору до реалізації проєктів регіонального розвитку (слайд 7-9).

Окрему увагу приділено SWOT-аналізу організаційно-економічного потенціалу впровадження публічно-приватного партнерства в Україні. Результати аналізу дозволили виявити сильні сторони механізму ППП, пов'язані із можливістю залучення додаткових інвестиційних ресурсів, підвищенням ефективності управління та розвитком інфраструктури. Водночас встановлено наявність низки системних бар'єрів, серед яких недосконалість нормативно-правової бази, реформа якої триває, складність процедур підготовки проєктів та недостатній рівень інституційної спроможності органів влади на місцях.

У третьому розділі дисертації досліджено стратегічні напрями розвитку співпраці влади та бізнесу. На основі аналізу зарубіжного досвіду країн

Європейського Союзу, Канади та США встановлено, що найбільш результативними є моделі, які поєднують інституційну підтримку, довгострокове стратегічне планування та ефективні механізми змішаного фінансування проєктів. Одним із ключових результатів дисертації стала розробка синергетичної моделі змішаного фінансування проєктів публічно-приватного партнерства. Запропонована модель передбачає поєднання фінансових ресурсів приватного бізнесу, банківського кредитування, коштів місцевих бюджетів, державної підтримки та грантового фінансування в межах єдиної інтегрованої системи реалізації проєктів розвитку (слайд 10-11).

Наукова новизна одержаних результатів полягає у: – поглибленні теоретичних засад соціально-економічного розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу; – удосконаленні методичного підходу до інтегрального оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу; – розвитку науково-методичних підходів до оцінювання ефективності механізмів публічно-приватного партнерства; – розробленні концептуальної синергетичної моделі змішаного фінансування проєктів ППП; – формуванні практичних рекомендацій щодо підвищення інвестиційної привабливості та розвитку Карпатського макрорегіону. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання органами державної влади, місцевого самоврядування, агенціями регіонального розвитку, інституціями підтримки бізнесу та іншими суб'єктами регіональної політики при формуванні стратегій розвитку територій, підготовці інвестиційних проєктів та впровадженні механізмів публічно-приватного партнерства. За результатами проведеного дослідження сформовано висновок, що забезпечення стійкого соціально-економічного розвитку регіонів України в сучасних умовах неможливе без поглиблення співпраці влади та бізнесу. Саме синергетична взаємодія цих суб'єктів створює передумови для підвищення конкурентоспроможності регіонів, залучення інвестицій, модернізації інфраструктури та формування нових можливостей для післявоєнного відновлення держави (слайд 15-16).

Доповідь завершена. Дякую за увагу.

3. Запитання до аспіранта по темі дисертації ставили:

1. Благун Іван Іванович – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту і маркетингу;
2. Буртняк Іван Володимирович – д.е.н., професор, професор кафедри економічної кібернетики;
3. Пілько Андрій Дмитрович – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики;
4. Русин Роман Семенович – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики;
5. Судук Наталія Василівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики;
6. Сас Людмила Степанівна – д.е.н., професор, професор обліку та оподаткування – член семінару;
7. Благун Іван Семенович – д.е.н., професор, професор кафедри економічної кібернетики;

8. Левандівський Омелян Тарасович – д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів – член семінару;

9. Ємець Ольга Іванівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки

До доповіді було задано 17 запитань, на які здобувач дав правильні та ґрунтовні відповіді.

4. Виступи членів семінару (6 осіб):

Благун Іван Іванович – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту і маркетингу, відзначив, що дисертаційна робота Кропельницького Андрія Орестовича присвячена актуальній проблемі забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів України шляхом посилення взаємодії органів влади та бізнесу. Особливої уваги заслуговує запропонований автором підхід до трактування синергії влади та бізнесу як системи довгострокових партнерських взаємодій, що забезпечують формування додаткової суспільної цінності та конкурентних переваг територій.

Позитивно оцінюю результати аналізу соціально-економічного розвитку Карпатського макрорегіону та розроблений автором організаційно-економічний механізм забезпечення регіонального розвитку. Практичне значення мають рекомендації щодо активізації публічно-приватного партнерства, підвищення інвестиційної привабливості територій та впровадження сучасних управлінських інструментів розвитку регіонів.

Водночас доцільно було б більш детально розкрити маркетингові інструменти територіального розвитку та механізми формування позитивного інвестиційного іміджу регіонів. Проте зазначене зауваження має рекомендаційний характер і не впливає на загальну позитивну оцінку роботи. Дисертація є завершеним науковим дослідженням, що відповідає вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Сас Людмила Степанівна – д.е.н., професор кафедри обліку і оподаткування (рецензент), відзначила, що в сучасних умовах економічної нестабільності, воєнних викликів та необхідності післявоєнного відновлення України особливого значення набувають питання забезпечення сталого розвитку територій через ефективну взаємодію органів влади та бізнесу.

Науковий інтерес становлять результати дослідження щодо розвитку інституційних механізмів співпраці влади та бізнесу, а також удосконалення підходів до оцінювання ефективності такої взаємодії. До результатів, що містять елементи наукової новизни, слід віднести авторське обґрунтування організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку регіону, побудованого на принципах синергізму, партнерства, інвестиційної активності та стратегічної координації.

Важливим є також запропонований підхід до формування системи показників оцінювання ефективності співпраці влади та бізнесу, що дозволяє підвищити якість управлінських рішень у сфері регіональної політики. Отримані результати мають вагоме теоретичне та практичне значення й можуть бути

використані органами державної влади та місцевого самоврядування при реалізації стратегій регіонального розвитку.

Левандівський Омелян Тарасович – д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, зазначив, що вагомою перевагою дисертаційної роботи є комплексне дослідження фінансово-економічних аспектів взаємодії влади та бізнесу в контексті забезпечення розвитку регіонів.

Особливий науковий інтерес викликає запропонована автором синергетична модель змішаного фінансування проєктів публічно-приватного партнерства, яка передбачає поєднання ресурсів державного, місцевого, приватного та грантового секторів. Запропоновані підходи є надзвичайно актуальними в умовах післявоєнного відновлення України та потреби залучення значних інвестиційних ресурсів для модернізації регіональної економіки.

Позитивно оцінюю також розроблений інтегральний підхід до оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу, який може бути використаний при формуванні стратегій регіонального розвитку та прийнятті управлінських рішень. За змістом, структурою та рівнем опрацювання матеріалу дисертація відповідає встановленим вимогам та заслуговує на позитивну оцінку.

Ємець Ольга Іванівна – к.е.н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки (рецензент), відзначила актуальність тематики дослідження, обґрунтованість наукових положень та практичну значущість отриманих результатів. Особливої уваги заслуговує запропонований автором організаційно-економічний механізм синергії влади та бізнесу, який апробовано на матеріалах Карпатського макрорегіону.

Позитивно оцінюється проведений SWOT-аналіз потенціалу розвитку публічно-приватного партнерства та розроблені рекомендації щодо активізації співпраці між органами влади, бізнесом і громадянськістю. Наукові результати мають достатній рівень новизни, підтверджені практичним впровадженням та повною мірою відображені у публікаціях автора. Загалом дисертаційна робота відповідає вимогам до наукових досліджень за спеціальністю 051 «Економіка».

Дмитришин Леся Ігорівна – д.е.н., професор, завідувач кафедри економічної кібернетики, відзначила високий рівень структурованості дисертаційної роботи, логічність побудови дослідження та належний рівень використання сучасного наукового інструментарію.

Позитивним аспектом є застосування системного та синергетичного підходів до дослідження процесів регіонального розвитку, що дозволило автору комплексно розглянути взаємозв'язки між владою, бізнесом та іншими учасниками регіональних економічних систем. На увагу заслуговує розроблений методичний підхід до інтегрального оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу, який може бути використаний у практиці стратегічного планування та моніторингу розвитку територій.

Дисертація характеризується належним рівнем наукової аргументації, містить нові результати та відповідає сучасним вимогам до дисертаційних досліджень.

Буртняк Іван Володимирович – д.е.н., професор кафедри економічної кібернетики, зазначив, що теоретико-методологічною основою дисертації стали сучасні концепції регіонального розвитку, публічно-приватного партнерства, інституційної економіки та синергетичного підходу.

Автором використано широкий спектр загальнонаукових та спеціальних методів дослідження, зокрема системний аналіз, економіко-статистичні методи, SWOT-аналіз, інтегральне оцінювання, метод Хеллівіга, графічні та аналітичні інструменти. Це забезпечило належний рівень достовірності отриманих результатів та обґрунтованість сформульованих висновків.

Особливо позитивно оцінюю запропонований інтегральний індекс співпраці влади та бізнесу (ICOOP), який дозволяє здійснювати порівняльний аналіз регіонів та оцінювати ефективність партнерських взаємодій. Отримані результати можуть бути використані як при подальших наукових дослідженнях, так і в практиці управління регіональним розвитком. Дисертаційна робота є завершеним самостійним дослідженням і заслуговує позитивної оцінки.

5. Виступ наукового керівника д.е.н., проф. **Щура Романа Івановича**, який відзначив, що Крпельницький Андрій Орестович у 2012 році закінчив ДВНЗ «Прикарпатський університет ім. В. Стефаника» і отримав ступінь магістра за спеціальністю «Фінанси і кредит». У 2022 році вступив до аспірантури Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника за спеціальністю 051 Економіка. Крпельницький Андрій Орестович повністю виконав індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми за спеціальністю 051 Економіка аспірантури Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Аспірантом Крпельницьким Андрієм Орестовичем здобуто необхідні теоретичні знання, уміння, навички та інші компетентності, достатні для продукування нових ідей, розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та дослідницько-інноваційної діяльності. Крпельницький Андрій Орестович оволодів методологією наукової та педагогічної діяльності, а також провів власне наукове дослідження, результати якого мають новизну, теоретичне та практичне значення.

Крпельницький Андрій Орестович за час навчання в аспірантурі зарекомендував себе як самостійний науковець, який володіє методами наукових досліджень, уміє поставити та вирішити на високому рівні складні в теоретичному та практичному плані наукові проблеми.

6. В обговоренні дисертаційної роботи взяли участь: д.е.н., проф. Буртняк І.В., д.е.н., проф. Дмитришин Л.І., д.е.н., проф. Щур Р.І., д.е.н., проф. Благун І. С., д.е.н., проф. Благун І. І., д. е. н., проф Сас Л. С., к.е.н., доц. Русин Р.С.

Заслухавши публічну презентацію наукових результатів дисертації Крпельницького Андрія Орестовича та обговоривши її на фаховому семінарі кафедри економічної кібернетики економічного факультету Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, прийнято наступні висновки щодо дисертації «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу».

7. Висновок про перевірку дисертації та наукових публікацій аспіранта на виявлення порушення академічної доброчесності.

УХВАЛИЛИ:

ПРИЙНЯТИ такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

ВИСНОВОК

наукового фахового семінару кафедри економічної кібернетики економічного факультету Карпатського національного університету імені Василя Стефаника про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу» 051 Економіка (галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки)

1. **Актуальність теми дослідження.** Сучасний етап розвитку України характеризується необхідністю забезпечення стійкого соціально-економічного розвитку регіонів в умовах воєнних викликів, структурної трансформації економіки, післявоєнного відновлення та реалізації євроінтеграційного курсу держави. За таких умов особливого значення набуває пошук ефективних механізмів мобілізації фінансових, інституційних та управлінських ресурсів для забезпечення конкурентоспроможності регіонів і підвищення якості життя населення. Традиційні підходи до регіонального розвитку, що ґрунтуються переважно на використанні бюджетних ресурсів та адміністративних інструментів управління, вже не здатні повною мірою забезпечити вирішення складних завдань модернізації інфраструктури, залучення інвестицій, стимулювання підприємницької активності та формування сприятливого середовища для сталого розвитку територій. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває формування ефективної системи взаємодії органів державної влади, місцевого самоврядування, бізнесу та інститутів громадянського суспільства на засадах партнерства та досягнення синергетичного ефекту. Важливим інструментом реалізації такої взаємодії виступають механізми публічно-приватного партнерства, змішаного фінансування та інші форми кооперації влади і бізнесу, які дозволяють об'єднати ресурси, компетенції та управлінський потенціал різних суб'єктів для досягнення спільних цілей регіонального розвитку. Особливо актуальними зазначені питання є для Карпатського макрорегіону, який характеризується значним природно-ресурсним потенціалом, прикордонним розташуванням, суттєвими можливостями для розвитку інвестиційної діяльності та водночас наявністю низки соціально-економічних диспропорцій.

З огляду на зазначене, тема дисертаційної роботи Кропельницького Андрія Орестовича, присвячена розробленню теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо організаційно-економічного забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу, є актуальною, своєчасною та має важливе наукове і практичне значення для подальшого вдосконалення

державної регіональної політики та механізмів забезпечення розвитку регіонів України.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисераційна робота Кропельницького Андрія Орестовича виконана в рамках теми: «Розробка теоретичних та прикладних аспектів управління соціально-економічним розвитком регіону» (номер державної реєстрації 0111U007667), Особисто здобувачем було здійснено оцінку організаційно-економічного забезпечення розвитку регіону, а також запропоновано механізм синергії влади та бізнесу. Основні положення, висновки та пропозиції, наведені в дисертації є відповідним чином обґрунтованими.

3. Наукова новизна. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. До основних наукових результатів проведеного дослідження варто віднести наступні:

- досліджено теоретико-методологічні засади соціально-економічного розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу;
- узагальнено сутність та зміст взаємодії органів влади і бізнесу в системі регіонального розвитку;
- визначено роль та інструменти публічно-приватного партнерства у забезпеченні соціально-економічного розвитку регіонів;
- здійснено аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку Карпатського макрорегіону в умовах воєнних викликів;
- проведено інтегральне оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу в областях Карпатського макрорегіону;
- виконано SWOT-аналіз потенціалу впровадження механізмів публічно-приватного партнерства в регіонах України;
- обґрунтовано концептуальну модель змішаного фінансування проєктів публічно-приватного партнерства;
- запропоновано організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу;
- розроблено методичний підхід до верифікації організаційно-економічного механізму розвитку регіону;
- сформовано практичні рекомендації щодо активізації співпраці влади та бізнесу в процесі забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів України.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації. Наукові положення, висновки та рекомендації, наведені у дисертації, мають як теоретичну, так і практичну цінність. Отримані здобувачем результати є вагомим внеском у розвиток теорії та практики регіональної економіки, державної регіональної політики, публічно-приватного партнерства та механізмів взаємодії влади і бізнесу в процесі забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів.

Серед результатів роботи, які становлять теоретичну цінність, варто виокремити поглиблення теоретико-методичних засад забезпечення розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу, розвиток підходів до оцінювання ефективності міжсекторальної взаємодії, а також обґрунтування організаційно-економічного механізму забезпечення регіонального розвитку в сучасних умовах.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання запропонованих методичних підходів, моделей та рекомендацій у діяльності органів державної влади, органів місцевого самоврядування, агенцій регіонального розвитку, суб'єктів господарювання та інших учасників процесів регіонального розвитку під час формування та реалізації стратегій розвитку територій, підготовки та реалізації проєктів публічно-приватного партнерства, залучення інвестиційних ресурсів і впровадження механізмів змішаного фінансування.

Результати дослідження впроваджено у практичну діяльність Департаменту економічного розвитку, промисловості та інфраструктури Івано-Франківської обласної державної адміністрації, ТОВ «ДЕКРА-МАШИНА ТЕХНОЛОГІЙ», а також використовуються в освітньому процесі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, що підтверджується відповідними довідками про впровадження.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру. Проблематиці соціально-економічного розвитку регіонів, державної регіональної політики, міжсекторальної взаємодії, державно-приватного партнерства та механізмів співпраці влади та бізнесу присвячено праці багатьох вітчизняних і зарубіжних учених, зокрема: Г. Хакена, І. Ансоффа, П. Еванса, О. Гупти, Г. Рооса, М. Портера, Р. Капелло, А. Родрігеса-Позе, П. Найкампа, І. Благуна, Г. Возняк, О. Ємець, О. Левандівського, І. Ломачинської, Т. Мединської, В. Решетила, Л. Сас, С. Тульчинської, О. Шевченко, З. Варналія, О. Хитрої, О. Хринюк, М. Дергалюк, І. Ажамана та інших дослідників проблем регіонального розвитку та публічно-приватного партнерства.

Разом із тим потребують подальшого наукового опрацювання питання формування ефективних механізмів взаємодії органів влади та бізнесу в умовах воєнних викликів і післявоєнного відновлення України, удосконалення підходів до оцінювання результативності такої взаємодії, розвитку інструментів публічно-приватного партнерства та змішаного фінансування проєктів регіонального розвитку. У дисертації Кропельницького А.О. запропоновано нові підходи до оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу, розроблено організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу, а також обґрунтовано практичні рекомендації щодо активізації партнерських взаємодій у процесі забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів України.

6. Використання результатів роботи. Практичне значення результатів дисертаційної роботи підтверджується їх впровадженням у діяльність Департаменту економічного розвитку, промисловості та інфраструктури Івано-Франківської обласної державної адміністрації (довідка про впровадження № 03.1-20/241 від 04.03.2026 р.), ТОВ «ДЕКРА-МАШИНА ТЕХНОЛОГІЙ» (довідка про впровадження № 09/26 від 10.03.2026 р.), а також використанням результатів дослідження в освітньому процесі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника під час викладання навчальних дисциплін «Бізнес-аналітика та прийняття рішень», «Інвестування», «Податкова система», «Аналіз і фінансування інвестиційних проєктів» та «Кластерні форми організації виробництва» (довідка № 03.04.-29/11 від 18.05.2026 р.).

Результати дослідження можуть бути використані органами державної влади та місцевого самоврядування, агенціями регіонального розвитку, суб'єктами господарювання, а також закладами вищої освіти під час розроблення стратегій розвитку територій, реалізації проєктів публічно-приватного партнерства, залучення інвестиційних ресурсів та удосконалення механізмів співпраці влади і бізнесу.

7. Особиста участь автора Особиста участь автора полягає в одержанні наукових і практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу». Автором самостійно здійснено аналіз теоретико-методологічних засад забезпечення соціально-економічного розвитку регіонів, досліджено сучасний стан та тенденції розвитку Карпатського макрорегіону, проведено оцінювання рівня співпраці влади та бізнесу, розроблено організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу, обґрунтовано концептуальну модель змішаного фінансування проєктів публічно-приватного партнерства та сформовано практичні рекомендації щодо активізації міжсекторальної взаємодії у процесі регіонального розвитку.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі економічної кібернетики економічного факультету Карпатського національного університету імені Василя Стефаника. Науковий керівник – доктор економічних наук, професор Щур Роман Іванович. Робота є результатом самостійних наукових досліджень Крпельницького Андрія Орестовича.

8. Перелік публікацій за темою дисертації. За результатами дослідження автором опубліковано 8 наукових праць, серед яких 5 наукових статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б» та 3 тези доповідей міжнародних науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій становить 5,02 друк. арк., з яких особисто автору належить 2,75 друк. арк.

Публікації достатньою мірою відображають основні положення дисертації, висвітлюють результати проведеного дослідження, містять елементи наукової новизни та практичні рекомендації щодо забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу. Опубліковані праці відповідають встановленим вимогам, розкривають мету, завдання, методологію та результати дисертаційного дослідження.

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Щур Р. І., Крпельницький А. О. Особливості реалізації державно-приватного партнерства на регіональному рівні. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2023. Вип. 19. Т.1. С. 219-226.

URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/6908/7160>

DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.1.19.219-226>

2. Крпельницький А. О. Стан та перспективи розвитку державно-приватного партнерства в сучасних умовах. *Науковий вісник Полісся*. 2024. № 1 (28). С. 106-116.

URL: <http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311715/302842>

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-1\(28\)-106-116](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-1(28)-106-116)

3. Щур Р., Кропельницький А. Соціально-економічний розвиток Карпатського регіону: сучасні тенденції, виклики та можливості. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 79.

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6718>

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-79-62>

4. Кропельницька С., Криховецька З., Кропельницький А. Оцінювання інвестиційної привабливості роздрібної торгівлі в умовах кризи. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 82.

URL:

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7226/7182>

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-46>

5. Кропельницький, А. О., & Щур, Р. І. (2026). Трансформація публічно-приватного партнерства в Україні: змішане фінансування та інституційні механізми реалізації на регіональному рівні. *Академічні візії*, (54).

URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/3191>

DOI: <https://doi.org/10.66556/2786-586X.54.kropelnytskyi-a>

Публікації, що засвідчують апробацію результатів дослідження

1. Кропельницький А.О., Щур Р.І. Роль громадянського суспільства у реалізації проєктів державно-приватного партнерства на регіональному рівні. *Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі* : Збірник тез доповідей II Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 21 квітня 2023 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2023. С. 247-248.

URL: <https://stu.cn.ua/wp-content/uploads/2023/06/zbirnyk-gotovyj-13.06.pdf>

2. Кропельницький А. О. Розвиток державно-приватного партнерства в Україні. *Актуальні проблеми сучасної науки та освіти*: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 29-30 серпня 2024 року Львів: Львівський науковий форум. С. 15-16.

URL: <http://lviv-forum.inf.ua/save/2024/29-30.08/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf#page=16>

3. Кропельницький А.О., Кропельницька С.О. Механізми активізації державної регіональної політики в умовах партнерства влади та бізнесу. *Актуальні проблеми розвитку фінансово-економічної системи: пріоритети та перспективи*: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. Львів: Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2025. С. 217-219.

URL: <https://dspace.lute.lviv.ua/bitstreams/fb125bce-1225-4aec-82a4-50531b8d9632/download>

1. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати. Виконане дослідження може бути

використане при викладанні навчальних курсів для економічних спеціальностей для здобувачів вищої освіти усіх освітніх рівнів.

2. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані. Виконане дослідження може бути використане органами державної влади, місцевого самоврядування та суб'єктами підприємницької діяльності для активізації механізму організаційно-економічного забезпечення розвитку регіону.

3. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення. Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам МОН України.

ВВАЖАТИ:

1. Що дисертаційна робота Кропельницького Андрія Орестовича на тему «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу» є завершеною науковою працею, у якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо розвитку теоретико-методологічних положень та обґрунтування організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку регіону на основі синергії влади та бізнесу, що сприяє підвищенню ефективності взаємодії публічного та приватного секторів, активізації інвестиційних процесів і формуванню передумов сталого соціально-економічного розвитку регіонів України, і має важливе значення для галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

2. За темою дисертації опубліковано 8 наукових праць, серед них: 5 наукових статей у фахових виданнях України та 3 тезах доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях.

3. Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12 січня 2017 р. (зі змінами) «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

РЕКОМЕНДУВАТИ дисертаційну роботу «Організаційно-економічне забезпечення розвитку регіону в умовах синергії влади та бізнесу», подану Кропельницьким Андрієм Орестовичем на здобуття ступеня доктора філософії, для подання до розгляду та захисту у разовій спеціалізованій вченій раді Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Розглянувши заяви і документи голови СВР, рецензентів і опонентів та встановивши, що подані документи відповідають вимогам до членів разової спеціалізованої вченої ради згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами), пропонувати вченій раді Університету призначити наступний склад разової ради:

1. Левандівського Омеляна Тарасовича – доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

1. Левандівський О. Т., Свиноус І. В., Ібатуллін М. І., Качан Д. А. Роль і місце державно-приватного партнерства в залученні інвестицій в розвиток територіальних громад. *Інвестиції: практика та досвід*. 2025. № 2. С. 33-38.
URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/5470>
DOI: <http://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.2.33>

2. Сас Л. С., Баланюк І. Ф., Шеленко Д. І., Левандівський О. Т., Кузьмін Т. Л., Гамуляк М. В. Інвестиційно-інноваційний потенціал підприємств як складова управління соціально-економічним розвитком та відновленням територіальних громад. *Наукові перспективи*. 2025. № 2(56). С. 1082-1094.
URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20775/20751>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56))

3. Левандівський О. Т., Свиноус І. В., Ібатуллін М. І., Качан Д. А. Перспективність розвитку територіальних громад, як показник оцінки їх інвестиційної пріоритетності. *Ефективна економіка*. № 1 (2025). С. 1-17.
URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5529>
DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.9>

Рецензентами:

2. Сас Людмилу Степанівну – доктора економічних наук, професора, професора кафедри обліку і оподаткування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

1. Сас Л., Баланюк І., Шеленко Д., Левандівський О., Кузьмін Т., Гамуляк М. Інвестиційно-інноваційний потенціал підприємств як складова управління соціально-економічним розвитком та відновленням територіальних громад. *Наукові перспективи*. 2025. № 2 (56).

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-1082-1094](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-1082-1094)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/20775>

2. Сас Л. С., Шеленко Д. І., Баланюк І. Ф., Ємець О. І., Калішун Ю. Є. Інвестиційне забезпечення соціально-економічного відновлення та розвитку територіальних громад як складова механізму формування якості трудового життя молоді. *Наукові технології та інновації*. 2025. № 4 (44). С. 942-954.

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/22319>

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4\(44\)-942-954](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-942-954)

3. Благун, І., Сас, Л. (2026). Вплив зовнішніх інвестицій на забезпечення сталого розвитку підприємств територіальних громад. *Економіка та суспільство*, (83).

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7585>
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-160>

3. **Ємець Ольгу Іванівну** - кандидата економічних наук, доцента кафедри підприємництва, торгівлі та прикладної економіки Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

1.Ємець О. І. Підприємницька ініціатива як чинник розвитку бізнесу в регіоні. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2022. Вип. 18. Т.2. С. 85-94.
URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/6080/6330>
DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.18.85-94>

2.Сас Л.С., Шеленко Д.І., Баланюк І.Ф., Ємець О.І., Каліцун Ю.Є. Інвестиційне забезпечення соціально-економічного відновлення та розвитку територіальних громад як складова механізму формування якості трудового життя молоді. *Наукові технології та інновації*. 2025. № 4 (44). С. 942-954.
URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/22319>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4\(44\)-942-954](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-942-954)

3. Ємець О.І., Білошкурська Н.В. Політекономічні особливості державно-приватного партнерства. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2021. Випуск 17. Т.2.– С. 60-65.
URL.: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/aprde/article/view/5577/5903>
DOI.: <http://dx.doi.org/10.15330/apred.2.14.8-16>

Опонентами:

4. Мединську Тетяну Володимирівну – доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, економічної безпеки, банківської справи та страхового бізнесу Львівського торговельно-економічного університету,

1. Мельник М.І., **Мединська Т. В.**, Мельник В.А. Організаційно-економічні інструменти стимулювання розвитку підприємницького сектору: регіональний та локальний виміри. *Трансформаційна економіка*, №3(08), 2024. С. 72-78.
URL: <https://www.transformations.in.ua/index.php/journal/article/view/122>
DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-8-10>

2.**Мединська Т. В.** Концептуальні засади стимулювання економічного зростання на регіональному і місцевому рівнях в умовах нестабільності. *Академічні візії*. 2023. Вип. 26.
URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1543>
DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14500362>.

3.Мельник М. І., **Мединська Т. В.** Механізми підтримки і стимулювання розвитку підприємницького сектору України в умовах війни. *Академічні візії*. Вип. 36, 2024.
URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/1396/1268>
DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13930010>.

5. Ломачинську Ірину Анатоліївну – доктора економічних наук, професора, проректора з науково-педагогічної роботи, професора кафедри економіки та підприємництва Одеського національного університету імені І. І. Мечникова Міністерства освіти і науки України.

1. **Lomachynska I., Kriuchkova N.** Institutional and financial tools for sustainable community development: approaches to transforming the local government financing system (Інституційні та фінансові інструменти сталого розвитку громад: підходи до трансформації системи фінансування місцевого самоврядування). *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 82.

URL:

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7398/7356>

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-161>

2. **Ломачинська І.А., Чуркіна І. Є.** Децентралізація економічної влади в Україні: інституційний механізм, сучасні тренди та фінансові аспекти в умовах сталого розвитку. *Науковий вісник національної академії статистики, обліку та аудиту*. 2026. № 1 (8). С. 105-119.

URL: <https://nasoa-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/406/354>

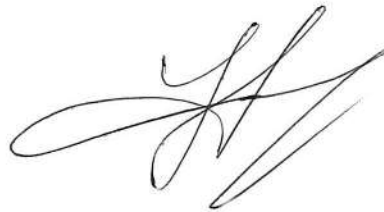
DOI: <https://doi.org/10.31767/nasoa.1-2026.10>

3. Prokopenko O., Sitenko D., Zhanybayeva Z., **Lomachynska I., Rakhmetova A.** Financial Systems and Their Influence on Entrepreneurial Development: Insights for Building Sustainable and Inclusive Ecosystems. *Journal of Risk Financial Management*. 2025, 18 (3), 131.

URL: <https://www.mdpi.com/1911-8074/18/3/131>.

DOI: <https://doi.org/10.3390/jrfm18030131>

Голова фахового семінару
д.е.н., професор, декан
економічного факультету



Іван БЛАГУН

Секретар фахового семінару
к.е.н., ст. викладач
кафедри економічної кібернетики



Олександр КУШНІР

05 червня 2026 р.