

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Ярослав ТИМОЩУК, 1983 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2018 р. Приватний вищий навчальний заклад «Університет Короля Данила» за спеціальністю «Право»; працює директором в Товаристві з обмеженою відповідальністю «М-ТОРЕНТ», виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Публічне управління та адміністрування».

Разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.211, утворена наказом ректора Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ від 28 травня 2026 року № 701, у складі:

голови разової спеціалізованої вченої ради –	Михайла НАГОРНЯКА, доктора політичних наук, професора, професора кафедри міжнародних відносин факультету історії, політології та міжнародних відносин Карпатського національного університету імені Василя Стефаника;
--	---

рецензентів –	Ольги ЖУК, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника;
---------------	---

Наталії ГОЙ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника;

офіційних опонентів –	Андрія ДЄГТЯРА, доктора наук з державного управління, професора, професора кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету ім. М.С. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»;
-----------------------	---

Вячеслава ДЗЮНДЗЮКА, доктора наук з державного управління, професора, завідувача кафедри публічної політики Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна

на засіданні 17 липня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування Ярославу ТИМОЩУКУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізми реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень в Україні» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Дисертацію виконано в Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника, Міністерство освіти і науки України, м. Івано-Франківськ.

Науковий керівник: Інна СУРАЙ, доктор наук з державного управління, професор, Карпатський національний університет імені Василя Стефаника, професор кафедри публічного управління та адміністрування

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису.

Наукова новизна дисертаційного дослідження полягає в тому, що *уперше*:

– концептуально обґрунтовано стратегію реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень в Україні, що розглядає розвиток галузі не лише як інфраструктурно-економічне завдання, а як цілісний публічно-управлінський процес узгодження стратегічних цілей держави, нормативно-правового забезпечення, інституційної координації, фінансово-інвестиційних інструментів, тарифного регулювання, цифрового управління, безпекових заходів і механізмів зворотного зв'язку; така стратегія орієнтована на підвищення керованості залізничних вантажних перевезень, інтеграцію до європейського транспортного простору, відновлення логістичної спроможності держави та забезпечення результативності управлінських рішень у воєнний і повоєнний періоди;

удосконалено:

– структуру інституційного механізму реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень шляхом обґрунтування доцільності запровадження регіонального інфраструктурного оператора як спеціалізованої координаційної ланки, покликаної забезпечувати узгодження державних, регіональних, корпоративних і приватних інтересів у процесах модернізації залізничної інфраструктури, підготовки інвестиційних проєктів, супроводу державно-приватного партнерства, моніторингу реалізації програм розвитку та формування зворотного зв'язку для коригування управлінських рішень;

– підхід до визначення пріоритетів реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень на регіональному рівні, який, на відміну від фрагментарного визначення окремих інфраструктурних завдань, передбачає їх групування за функціональними напрямками: нормативно-правова адаптація до міжнародних і європейських стандартів; відновлення та модернізація пошкодженої інфраструктури; фінансово-інвестиційне забезпечення проєктів розвитку; управління ризиками воєнного та повоєнного періодів; розвиток міжсуб'єктної взаємодії; підвищення виробничої, логістичної та пропускної спроможності залізничних вантажних перевезень; забезпечення стійкого соціально-економічного розвитку територій;

дістали подальшого розвитку:

– понятійний апарат науки шляхом уточнення змісту поняття «механізми реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень», яке запропоновано розглядати як систему взаємопов'язаних нормативно-правових, інституційних, організаційно-адміністративних, економічно-фінансових, інформаційно-комунікативних і контрольних засобів управлінського впливу, за допомогою яких стратегічні цілі держави у сфері розвитку залізничних вантажних перевезень трансформуються у практичні рішення, програми, процедури, інструменти та вимірювані результати;

– систематизація механізмів реалізації державної політики розвитку

залізничних вантажних перевезень в Україні шляхом їх групування за функціональним призначенням: нормативно-правовий механізм визначає правила, повноваження та регуляторні умови розвитку галузі; інституційний механізм забезпечує координацію суб'єктів управління; організаційно-адміністративний механізм упорядковує процедури планування, реалізації та контролю; економічно-фінансовий механізм формує умови тарифного, інвестиційного та бюджетного забезпечення; інформаційно-комунікативний механізм підтримує цифровізацію, обмін даними, прозорість і зворотний зв'язок у системі управління; контрольний механізм забезпечує моніторинг, оцінювання результативності та управлінську корекцію;

– напями адаптації світового досвіду реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень до умов України шляхом виокремлення управлінських практик, придатних для використання у воєнний і повоєнний періоди: лібералізації доступу до залізничної інфраструктури за умови збереження державного контролю над критично важливими об'єктами, розвитку мультимодальних логістичних вузлів, цифровізації управління вантажопотоками, застосування прозорого тарифного регулювання, підтримки державно-приватного партнерства, підвищення кіберстійкості транспортної інфраструктури та інтеграції до європейської транспортної мережі.

Практичне значення отриманих результатів полягає в обґрунтуванні рекомендацій, спрямованих на вдосконалення механізмів реалізації державної політики розвитку залізничних вантажних перевезень, оптимізацію процесів управління транспортною галуззю, підвищення її ефективності та конкурентоспроможності, а також забезпечення сталого економічного розвитку України.

Результати дослідження можуть бути використані для розробки стратегій розвитку залізничного транспорту, вдосконалення нормативно-правової бази, впровадження сучасних технологій у сфері логістики та управління перевезеннями, формування ефективної тарифної політики, залучення інвестицій у модернізацію інфраструктури, а також для підвищення якості та безпеки надання транспортних послуг. Рекомендації можуть бути корисними для органів державної влади, місцевого самоврядування, залізничних компаній, а також інших учасників транспортного ринку при розробці та реалізації заходів, спрямованих на розвиток залізничних вантажних перевезень в Україні.

Дисертаційна робота складається зі вступу та трьох розділів, поділених на підрозділи. Дослідження завершується загальними висновками. Загальний обсяг роботи становить 229 сторінок, з яких 180 сторінок – основного тексту, список використаних джерел з 278 найменувань займає 34 сторінки.

Дисертація відповідає вимогам, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України № 40 від 12 січня 2017 р. (зі змінами) «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами).

Здобувач має 9 наукових публікацій за темою дисертації, з них 4 статті у наукових фахових видань України (категорії Б), 1 стаття в науковому виданні,

включеному до наукометричної бази Scopus, та 4 матеріали і тези міжнародних та всеукраїнських конференцій, що відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 №44 (зі змінами):

1. Tymoshchuk Y., Suray I., Hrebenuk H., Zadoia V., Selishchev S. (2025) Government Strategy for Enhancing Infrastructure of International Freight Railway Corridors: Economic and Strategic Considerations. 2025. *Edelweiss Applied Science and Technology*. ISSN: 2576-8484 Vol.9, No.2: 374-383 (SCOPUS, Q3)

DOI: <https://doi.org/10.55214/25768484.v9i2.4491>

URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/4491/1720>

2. Тимощук Я. В. Удосконалення системи управління АТ «Укрзалізниця» в контексті завдань корпоративної реформи державного сектору економіки України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 1.

DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.1.19>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2845>

3. Тимощук Я. В. Оцінка перспектив забезпечення соціально-економічного розвитку у післявоєнній відбудові шляхом реалізації ефективної політики розвитку залізничних вантажних перевезень. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2024. №9(51). С. 396–411

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9\(51\)-396-411](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9(51)-396-411)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/15168/15238>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

1. Михайло НАГОРНЯК – доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин факультету історії, політології та міжнародних відносин Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

2. Ольга ЖУК – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

3. Наталія ГОЙ – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

4. Андрій ДЄГТЯР – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та публічного управління Національного аерокосмічного університету ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут».

Оцінка позитивна, зауважень немає.

5. Вячеслав ДЗЮНДЗЮК – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічної політики Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна.

Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.051.211 Карпатського національного університету імені Василя Стефаника Міністерства освіти і науки України, м. Івано-Франківськ, присуджує Ярославу ТИМОЩУКУ ступінь доктора філософії (PhD) з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої ради



Михайло НАГОРНЯК