



ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної
роботи і міжнародної діяльності
Карпатського національного
університету імені Василя Стефаника

Лілія Туровська
Лілія ТУРОВСЬКА

08 06 2026 р.

ВИТЯГ

з протоколу № 14 від 08 червня 2026 р. засідання фахового семінару
факультету управління Карпатського національного університету
імені Василя Стефаника.

ПРИСУТНІ:

Нагорняк Михайло Миколайович – доктор політичних наук, професор,
професор кафедри міжнародних відносин – голова семінару;

Драбчук Наталія Юріївна – доктор філософії (Економіка), асистент
кафедри публічного управління та адміністрування – секретар семінару;

Сурай Інна Геннадіївна – доктор наук з державного управління,
професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування –
гарант ОНП «Публічне управління та адміністрування»;

Жук Ольга Іванівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач
кафедри публічного управління та адміністрування – науковий керівник;

Якубів Валентина Михайлівна – доктор економічних наук, професор,
ректор Університету, професор кафедри публічного управління та
адміністрування – член семінару;

П'ятничук Ірина Дмитрівна – доктор наук з державного управління,
доцент, декан факультету управління – член семінару;

Дегтяр Олег Андрійович – доктор наук з державного управління,
професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування – член
семінару;

Стовбан Микола Петрович – доктор наук з державного управління,
доцент, Заслужений лікар України, професор кафедри публічного управління та
адміністрування – член семінару;

Гой Наталія Василівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент
кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару;

Матійчик Андрій Васильович – кандидат політичних наук, старший
викладач кафедри публічного управління та адміністрування;

Малишівський Тарас Володимирович – доктор філософії (Публічне
управління та адміністрування), викладач кафедри менеджменту та бізнес-
адміністрування – член семінару;

Хом'як Іван Васильович – доктор філософії (Публічне управління та адміністрування), асистент кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару.

З присутніх – 6 докторів наук та 3 кандидати наук, 3 доктори філософії – фахівці за профілем представленої дисертації.

Головуючий на фаховому семінарі – доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин Нагорняк М.М.

СЛУХАЛИ:

1. Результати дисертаційного дослідження Івасютина Ігоря Михайловича, аспіранта 4 року денної контрактної форми навчання за спеціальністю 281«Публічне управління та адміністрування» на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади», поданого на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28«Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертаційної роботи «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» затверджено на засіданні Вченої ради Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент Жук Ольга Іванівна.

2. Виступ здобувача Івасютина Ігоря Михайловича:

На Ваш розгляд виносяться результати дослідження за темою: «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади».

Актуальність теми В умовах децентралізації, цифрової трансформації публічного управління та воєнної безпекової нестабільності територіальні громади України стикаються з гострою проблемою недостатньо ефективного інформаційно-комунікативного забезпечення управлінських процесів. Відсутність цілісної та адаптованої до кризових умов системи взаємодії між органами місцевого самоврядування і населенням ускладнює оперативне інформування, знижує прозорість прийняття рішень, обмежує участь громадян у врядуванні та негативно впливає на спроможність громад реагувати на виклики війни, відновлення інфраструктури й забезпечення життєдіяльності територій. За таких умов виникає:

1. Необхідність підвищення управлінської спроможності територіальних громад в умовах війни та післявоєнного відновлення, що потребує оперативного інформування населення, координації дій у сфері безпеки, гуманітарної підтримки, відновлення інфраструктури та забезпечення життєдіяльності територій на основі ефективних інформаційно-комунікативних механізмів.

2. Відповідність завданням модернізації публічного управління та цифрової трансформації, визначеним державними стратегічними документами у сфері децентралізації, розвитку електронного урядування та цифрової держави,

які передбачають підвищення прозорості, підзвітності органів місцевого самоврядування, розвиток електронних послуг і розширення громадської участі у процесах управління.

3. Потреба гармонізації інформаційно-комунікативної політики територіальних громад з європейськими стандартами, що зумовлено євроінтеграційним курсом України та вимогами щодо відкритості публічної влади, захисту персональних даних, забезпечення доступу до публічної інформації, розвитку е-демократії та протидії інформаційним і кіберзагрозам. (Слайд 2)

Дисертація виконувалась у межах науково-дослідної роботи, у Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника за темою: «Теоретико-методологічні та прикладні засади розроблення і функціонування інноваційних механізмів публічного управління та адміністрування» (номер державної реєстрації 0120U100494).

Об'єкт дослідження – суспільні відносини, що виникають у процесі функціонування та розвитку системи інформаційно-комунікативного забезпечення діяльності територіальної громади. Предмет дослідження – інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади. (Слайд 3).

Метою дослідження є розробка науково обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальної громади.

Для досягнення мети сформульовано такі основні завдання:

- узагальнити науково-теоретичні підходи до визначення понятійно-категорійного апарату дослідження інформаційно-комунікаційного забезпечення систем управління територіальними громадами.
- виокремити та проаналізувати сутнісні характеристики методів, механізмів та принципів інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування;
- оцінити організаційну структуру інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад як ключової управлінської підсистеми місцевого розвитку;
- здійснити SWOT-аналіз системи інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад;
- розробити практичні рекомендації до нормативно-правового забезпечення інформаційно-комунікативної взаємодії у територіальних громадах;
- обґрунтувати архітектуру системи електронного документообігу між органами місцевого самоврядування та мешканцями громад;
- обґрунтувати інфраструктуру інформаційно-комунікативного забезпечення системи управління територіальною громадою. (Слайд 4)

Досліджено теоретичні підходи до вивчення понять «інформаційно-комунікативне забезпечення управління», «територіальна громада» та «система управління територіальними громадами» що дозволяє сформулювати авторське визначення комплексного поняття «інформаційно-комунікативне забезпечення систем управління територіальними громадами» як комплексу організаційних, техніко-технологічних рішень, спрямованих на створення, збирання, обробку,

зберігання, передачу та використання інформації для підтримки ефективного функціонування органів місцевого самоврядування на засадах забезпечення відкритості управлінських процесів і налагодження взаємодії між владою та громадянами на основі сучасних інформаційно-комунікативних технологій (Слайд 5). Завдяки цьому набули подальшого розвитку наукові обґрунтування мети і завдань інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальної громади, що має бути спрямованим на формування відкритої, ефективної та адаптивної системи взаємодії органів місцевого самоврядування з населенням, бізнесом і громадськими інституціями, здатної забезпечувати прозорість управлінських процесів, доступність публічної інформації, підвищення якості управлінських рішень та стимулювання соціально-економічного розвитку громади на основі раціонального використання інформаційних ресурсів і цифрових інструментів. Завданнями такого забезпечення при цьому мають бути створення умов для сталого розвитку територіальної громади, підвищення рівня довіри населення до органів влади, забезпечення рівного доступу різних груп населення до інформації та публічних сервісів, активізація громадської участі у процесах управління, захист інформаційних прав і безпеки, зростання інституційної спроможності органів місцевого самоврядування, підвищення інвестиційної та соціальної привабливості території, а також узгодження процесів цифровізації з безпековими викликами та потребами розвитку громади в умовах воєнної нестабільності. (Слайд 6).

Запропонований нами інтегрований механізм управління інформацією та комунікаціями в своїй основі містить цифрову аналітику, прозору комунікацію та участь громадян у прийнятті рішень через сучасні електронні інструменти (слайд 7). Це дозволило удосконалити методологічні підходи до аналізу інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування в контексті створення інтегрованого механізму управління інформацією та комунікаціями, який на відміну від існуючих, полягає в інтегрованому підході та формуванні комплексного переліку інструментів та засобів ефективного обміну інформацією між місцевою владою та членами громади.

Здійснено комплексну діагностику інституційних, організаційних і технологічних параметрів інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад на загальнодержавному, регіональному та локальному рівнях (на прикладі Івано-Франківської області та Обертинської територіальної громади). Виявлено суттєвий розрив між формальною цифровою присутністю громад (вебсайти, соціальні мережі) та їх реальною інституційною спроможністю забезпечувати ефективні комунікації, електронні послуги й управлінські процеси. Доведено, що відсутність відповідальних підрозділів, стратегічних документів, кадрів, електронного документообігу та інтеграції з державними цифровими платформами формує системні бар'єри цифрової трансформації та знижує ефективність публічного управління на місцевому рівні. (Слайд 8-9). Зокрема це дозволило удосконалити організаційно-методологічний підхід до оцінки організаційної структури інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад за поєднанням інституційно-організаційних, технологічних, комунікативних та соціально-інклюзивних показників, що дозволило виявити системні диспропорції між

рівнем формальної цифрової готовності та реальною управлінською спроможністю громад.

Проведена оцінка індексу цифрової трансформації територіальних громад Івано-Франківської області виявила значну диференціацію їх цифрового розвитку – від громад із середнім рівнем трансформації до громад із критично низькими значеннями індексу. Доведено, що для більшості громад характерний асинхронний розвиток складових цифровізації, коли відносно вирівняна цифрова інфраструктура поєднується з дефіцитом цифрових навичок, слабкою цифровою економікою та фрагментарною цифровізацією публічних послуг. На прикладі Обертинської територіальної громади обґрунтовано, що відсутність інституційного й кадрового забезпечення не дозволяє трансформувати наявний інфраструктурний потенціал у сталий соціально-економічний ефект, формуючи ризики подальшої маргіналізації громади. (Слайд 10-11).

Здійснено SWOT-аналіз системи інформаційно-комунікативного забезпечення місцевих органів влади та територіальної громади як основи для визначення стратегічних напрямів її розвитку (Слайд 12). Завдяки цьому набули подальшого розвитку підхід до оцінки інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад, який ґрунтується на поєднанні інституційного, технологічного, соціального та безпекового вимірів у межах SWOT-аналізу, що дозволяє комплексно оцінити як внутрішній потенціал, так і зовнішні умови функціонування системи.

Встановлено, що впровадження єдиної системи електронного документообігу в діяльність органів місцевого самоврядування є ключовою передумовою формування сучасної інформаційно-комунікативної взаємодії між громадянами та владними структурами. Така система має забезпечити перехід від паперових процедур до комплексного цифрового середовища, де весь життєвий цикл документа - від його створення і підписання до архівування - здійснюється в електронній формі. Використання державних хмарних сервісів, наприклад «Trembita» або «Дія Cloud», створює необхідні технічні та правові умови для захисту персональних даних, безпечного зберігання інформації та інтеграції з іншими державними реєстрами (Слайд 13). Це дозволило удосконалити архітектуру системи електронного документообігу, яка, на відміну від наявних, передбачає багаторівневу інтеграцію з державними хмарними сервісами та національними електронними реєстрами, забезпечує повний життєвий цикл електронного документа – від створення й обробки до зберігання та архівування – із гарантованою юридичною значущістю, простежуваністю управлінських рішень і підвищенням ефективності інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічної влади в умовах цифровізації та безпекових викликів.

Доведено, що функціонування єдиної системи електронного документообігу повинно передбачати чіткий алгоритм обробки документів. Громадянин, авторизувавшись через Дія.Підпис, BankID або MobileID, подає електронну форму звернення чи запиту, додає необхідні документи та підписує їх у цифровому середовищі. Система автоматично реєструє поданий документ, присвоює йому унікальний номер та передає на розгляд відповідальному виконавцю, визначеному за тематикою звернення. (Слайд 14). Це дозволило удосконалити алгоритм обробки електронних звернень громадян, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на поєднанні механізмів електронної

ідентифікації заявників, автоматизованого розподілу звернень між відповідальними структурними підрозділами та інструментів онлайн-моніторингу стану їх розгляду, що забезпечує простежуваність управлінських процедур, підвищення прозорості та підзвітності діяльності органів місцевого самоврядування, скорочення термінів реагування і підвищення якості прийняття управлінських рішень в умовах цифровізації та зростання суспільних запитів до відкритості влади.

Визначено, що інфраструктура інформаційно-комунікативного забезпечення системи управління територіальною громадою є багатокомпонентною та інтегрованою мережею елементів, що забезпечують безперервний обмін даними, прийняття управлінських рішень та надання послуг мешканцям (Слайд 15). У її основі перебувають організаційні структури, до яких належать орган місцевого самоврядування, комунальні підприємства, відділи цифровізації та інформаційної політики та інші структурні підрозділи. Ці суб'єкти формують політику розвитку цифрових сервісів, відповідають за технічне забезпечення комунікацій, координують процеси впровадження інноваційних рішень. Водночас, саме організаційна складова потребує вдосконалення шляхом запровадження спеціалізованих підрозділів з управління електронними сервісами, створення посад цифрових менеджерів та розширення компетенцій відповідальних за кібербезпеку. Такий крок дозволить оперативно реагувати на технологічні виклики, впроваджувати інновації та забезпечувати безпеку інформаційних ресурсів громади. (Слайд 16) Завдяки цьому набули подальшого розвитку комплексний підхід до розгляду інформаційно-комунікативної інфраструктури, який, на відміну від фрагментарних підходів, передбачає її трактування як багатокомпонентної інтегрованої мережі, що поєднує організаційні структури органів місцевого самоврядування, цифрові сервіси та механізми управління інформаційними потоками, забезпечує узгодженість інформаційної взаємодії, підвищення ефективності управлінських процесів, прозорість прийняття рішень і стійкість функціонування територіальної громади в умовах цифрової трансформації та безпекової нестабільності.

Прикладне значення отриманих результатів полягає в тому, що основні теоретичні положення, розроблені автором дисертаційного дослідження, а також сформульовані пропозиції та рекомендації, можуть бути використані при розробці навчально-методичних матеріалів з питань державного управління для здобувачів вищої освіти та фахівців-практиків.

Результати проведеного дослідження знайшли практичне застосування у відповідних сферах професійної діяльності (Слайд 17):

- Департаменті економічної політики Львівської обласної військової адміністрації;
- Тернопільській обласній військовій адміністрації;
- Івано-Франківському регіональному відділенні “Асоціація міст України”;
- Обертинській селищній раді;
- Департаменті розвитку громад та територій, дорожнього, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури Івано-Франківської

обласної державної адміністрації;

– ГО "Інтернаціональна спілка інноваторів та дослідників"

– а також у навчальному процесі Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків (Слайд 18).

Основні положення дисертаційного дослідження опубліковані в 10 наукових працях (у тому числі в наукових фахових виданнях – 6 статей, апробація матеріалів дисертації – в 4 публікаціях.)

Повний обсяг дисертації становить 217 сторінок. Робота містить 13 таблиць, 16 рисунків, 4 додатки. Список використаних джерел включає 175 найменувань.

3. Запитання до аспіранта по темі дисертації ставили:

Доктор політичних наук, проф. Нагорняк М.М.: Вами проаналізовано нормативно-правове забезпечення інформаційно-комунікативної взаємодії, представлено широкий перелік законодавчих актів, однак яка їх ієрархія та розподіл функцій між ними?

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Хочу зазначити, що метою даного підпункту було сформулювати комплексне уявлення про нормативно-правове поле, яке регулює інформаційно-комунікативні процеси, що зумовило розширений перелік актів. Ієрархічна структура частково імпліцитно відображена через поділ на конституційні норми, спеціальні закони та підзаконні акти.

Д.н.держ.упр., проф. Дегтяр О.А.: У своїй роботі Вами обґрунтовано індексний підхід до оцінки інформаційно-комунікативного забезпечення. Поясніть методику розрахунку інтегрального показника та вагові коефіцієнти окремих складових?

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Хочу зазначити, що запропонований індексний підхід має на меті насамперед концептуальне відображення багатовимірності інформаційно-комунікативного забезпечення, що зумовило певне узагальнення методичних аспектів. Вагові коефіцієнти формувалися на основі експертних оцінок та логіки значущості окремих складових.

Д.н.держ.упр., проф. Стовбан М.П. Важливе значення має дослідження в частині оптимізації техніко-технологічного забезпечення, з чітким описом напрямів модернізації. Чи було Вами проведено оцінку економічної ефективності запропонованих заходів? Стовбан М.П.

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Нами у межах дослідження техніко-технологічного забезпечення основний акцент було зроблено на технологічних і організаційних аспектах модернізації інфраструктури. Економічна оцінка розглядалася опосередковано через ефекти підвищення ефективності управління, зниження витрат і підвищення якості послуг. Разом з тим погоджуємося, що включення кількісної оцінки економічної ефективності

запропонованих заходів дозволило б значно підсилити прикладний характер дослідження.

К.е.н. Драбчук Н.Ю. У запропонованому Вами SWOT-аналізі, достатньо детально окреслено сильні та слабкі сторони системи, однак як Ви пов'яжете результати SWOT-аналізу з подальшими управлінськими рішеннями?

Івасютин І.М.: Дякую за запитання. Зазначу, що SWOT-аналіз у роботі розглядається як діагностичний інструмент, який формує основу для подальших пропозицій, представлених у третьому розділі. Зв'язок між результатами аналізу та управлінськими рішеннями реалізується через визначення пріоритетних напрямів розвитку. Разом з тим погоджуємося, що більш явне відображення цього зв'язку безпосередньо в межах підпункту дозволило б посилити логічну завершеність аналітичного блоку.

К.е.н., доцент Гой Н. В.: Вами ґрунтовно розкривається сутність інформаційно-комунікативного забезпечення територіальної громади, а також обґрунтовується його трактування як комплексної соціотехнічної системи. Прошу уточнити співвідношення між інформаційним, комунікативним і цифровим компонентами, а також їх функціональну ієрархію у системі публічного управління?

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Хочу зазначити, що при формуванні авторського підходу до трактування інформаційно-комунікативного забезпечення ми свідомо виходили з інтегративної логіки, в межах якої інформаційний, комунікативний і цифровий компоненти розглядаються як взаємопов'язані та взаємодоповнюючі елементи єдиної системи. Інформаційний компонент відображає змістове наповнення управлінських процесів (дані, знання), комунікативний – процес їх передачі та інтерпретації між суб'єктами, тоді як цифровий виступає технологічною платформою їх реалізації. Разом з тим погоджуємося, що більш чітке структурне розмежування цих компонентів із визначенням їх ієрархії дозволило б підсилити концептуальну визначеність запропонованої моделі.

К.політ. наук Матійчик А.В. Вами визначено пріоритетні напрями розвитку інформаційно-комунікативної взаємодії. Яким чином ви представили результати, ранжуванням за рівнем пріоритетності або часовими горизонтами реалізації?

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Хочу зазначити, що при формуванні напрямів розвитку основна увага приділялася їх змістовному наповненню та комплексності. Ранжування за пріоритетністю або часовими горизонтами свідомо не деталізувалося з метою збереження універсальності запропонованих підходів для різних типів громад. Водночас погоджуємося, що введення елементів пріоритезації дозволило б підвищити практичну орієнтованість рекомендацій.

Доктор філософії Хом'як І.В. У своєму дослідженні в частині дослідження механізмів інформаційно-комунікативного забезпечення, представлено їх класифікацію (технологічні, організаційні, нормативні тощо),

однак зв'язок між ними подано переважно описово. Яка може бути їх взаємодія у вигляді єдиної моделі або механізму функціонування?

Івасютин І.М.: Дякую за питання. Так при структуризації механізмів інформаційно-комунікативного забезпечення основна увага приділялася їх змістовному наповненню та функціональному призначенню, що зумовило певну описовість викладу. Водночас інтеграційна логіка взаємодії цих механізмів частково відображена у запропонованому інтегрованому механізмі в подальших розділах роботи. Погоджуємося, що більш формалізоване представлення їх взаємозв'язків, наприклад у вигляді структурно-функціональної моделі, дозволило б посилити аналітичну складову дослідження.

4. Виступи присутніх членів семінару з оцінкою дисертації.

Доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Сурай І.Г.:

Дисертаційне дослідження Івасютина Ігоря Михайловича на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» є актуальним та своєчасним в умовах трансформації системи публічного управління, децентралізації влади та зростання ролі територіальних громад у забезпеченні сталого розвитку територій. Сучасні виклики, пов'язані з необхідністю ефективної комунікації між органами місцевого самоврядування, громадськістю, бізнесом та іншими заінтересованими сторонами, зумовлюють потребу у формуванні дієвих механізмів інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальних громад.

У дисертаційній роботі Івасютина І.М. особливу увагу автор приділив питанням цифровізації управлінських процесів, підвищенню прозорості діяльності органів влади та активізації участі громадян у процесах прийняття управлінських рішень.

Робота характеризується логічною структурованістю, послідовністю викладу матеріалу та глибиною наукового аналізу. Основні наукові положення, висновки та рекомендації є обґрунтованими та мають як теоретичну, так і практичну значущість для вдосконалення системи публічного управління на рівні територіальних громад. Отримані результати можуть бути використані у діяльності органів місцевого самоврядування, а також у навчальному процесі закладів вищої освіти.

Наявність наукових публікацій за темою дослідження підтверджує системність наукової роботи здобувача та належний рівень його наукової підготовки.

У цілому дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича відповідає вимогам спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», характеризується актуальністю, науковою новизною та практичною значущістю і може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Дегтяр О.А.:

Дисертаційне дослідження Івасютина Ігоря Михайловича на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» є комплексним науковим дослідженням, присвяченим актуальній проблемі

підвищення ефективності публічного управління на місцевому рівні шляхом удосконалення інформаційно-комунікативних процесів. В умовах цифрової трансформації та розвитку відкритого врядування особливого значення набуває формування ефективної системи інформаційної взаємодії між органами місцевого самоврядування та громадськістю.

Автором проведено ґрунтовний аналіз сучасного стану інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальних громад, визначено основні проблеми та обґрунтовано напрями їх вирішення. Запропоновані у роботі підходи до вдосконалення інформаційно-комунікаційної політики органів місцевого самоврядування мають практичну значущість та можуть бути використані у діяльності територіальних громад для підвищення ефективності управління та забезпечення сталого розвитку територій.

Дисертація характеризується цілісністю, логічною послідовністю викладення матеріалу та належним рівнем науково-методологічного обґрунтування. Поставлені завдання виконано повною мірою, а отримані результати мають ознаки наукової новизни та практичної значущості.

Враховуючи актуальність теми дослідження, обґрунтованість висновків і рекомендацій, а також значний науковий та практичний потенціал отриманих результатів, дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича відповідає вимогам спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та адміністрування Стівбан М.П.:

Дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» є завершеним науковим дослідженням, спрямованим на розроблення теоретико-методологічних засад та практичних механізмів удосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальних громад. Обрана тема відзначається високою актуальністю, що зумовлено необхідністю підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування та посилення взаємодії влади і громадськості.

У роботі використано сучасні наукові підходи та методи дослідження, що дозволило здійснити комплексний аналіз інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальних громад, визначити основні тенденції та сформулювати практичні рекомендації щодо вдосконалення відповідних механізмів. Автором обґрунтовано напрями підвищення ефективності інформаційної політики територіальних громад, розвитку цифрових інструментів взаємодії та забезпечення прозорості управлінських процесів.

Отримані результати мають наукову новизну, теоретичну та практичну значущість, а також можуть бути використані у діяльності органів місцевого самоврядування, під час розроблення стратегій розвитку територіальних громад та вдосконалення інформаційно-комунікативної політики на місцевому рівні.

Дисертаційна робота вирізняється логічною структурою, послідовністю викладення матеріалу та належним рівнем наукового обґрунтування отриманих результатів. Поставлені завдання виконано повністю, а результати дослідження є достовірними та обґрунтованими.

З огляду на актуальність теми, наукову новизну та практичну значущість отриманих результатів, дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича відповідає вимогам спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин Нагорняк М.М.:

Дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» є комплексним і самостійно виконаним науковим дослідженням, присвяченим актуальній проблемі розвитку сучасного публічного управління на місцевому рівні. В умовах децентралізації влади, цифрової трансформації та посилення ролі громадянського суспільства особливого значення набуває формування ефективної системи інформаційно-комунікативної взаємодії між органами місцевого самоврядування, громадськістю та іншими заінтересованими сторонами.

Автором проведено ґрунтовний аналіз теоретичних засад інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальних громад, визначено сучасні виклики та тенденції розвитку комунікаційних процесів на місцевому рівні, а також запропоновано дієві механізми підвищення ефективності інформаційної взаємодії. У роботі значну увагу приділено розвитку відкритості та прозорості діяльності органів місцевого самоврядування, посиленню участі громадян у процесах прийняття управлінських рішень, а також використанню сучасних цифрових інструментів для забезпечення ефективної комунікації у територіальних громадах.

Дисертаційне дослідження характеризується логічною структурою, системністю викладу матеріалу та належним рівнем науково-методологічного обґрунтування. Отримані результати мають суттєві елементи наукової новизни, відзначаються практичною значущістю та можуть бути використані у діяльності органів місцевого самоврядування, під час формування стратегій розвитку територіальних громад, а також у подальших наукових дослідженнях у сфері публічного управління та місцевого розвитку.

Висновки та рекомендації, сформульовані у дисертації, є обґрунтованими та підтверджуються результатами проведеного аналізу, що свідчить про високий рівень наукової підготовки здобувача та його здатність до самостійного вирішення складних наукових завдань.

З урахуванням актуальності теми дослідження, наукової новизни отриманих результатів та їх практичної значущості, дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича відповідає вимогам спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

5. Виступ наукового керівника.

Кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, Жук Ольга Іванівна, відзначила, що аспірант Івасютин Ігор Михайлович упродовж усього періоду підготовки дисертаційного дослідження відповідально та системно виконував індивідуальний план наукової роботи. Усі передбачені етапи дослідження були реалізовані у визначені терміни

та на належному науковому рівні, що підтверджується результатами щорічних атестацій та підсумкової оцінки виконання освітньо-наукової програми. Аспірант продемонстрував послідовність у виконанні поставлених завдань, високий рівень самоорганізації та здатність до самостійної наукової роботи.

Слід відмітити професійні та особистісні якості аспіранта, серед яких відповідальність, ініціативність, організованість, здатність до командної роботи та дотримання принципів академічної доброчесності. Івасютин Ігор Михайлович характеризується як мотивований дослідник, який активно долучається до наукової діяльності, бере участь у наукових заходах та демонструє готовність до подальшого професійного розвитку. Серед колег та студентів він користується повагою та авторитетом, що свідчить про його сформованість як науковця та викладача.

Дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича на тему «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» виконана відповідно до сучасних вимог до наукових досліджень у галузі публічного управління та адміністрування. Отримані результати характеризуються науковою новизною, теоретичною та практичною значущістю, а сформульовані висновки є обґрунтованими та логічно впливають із проведеного дослідження.

З урахуванням актуальності теми, належного рівня виконання дослідження та відповідності встановленим вимогам, дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича відповідає встановленим вимогам до дисертаційних робіт з галузі Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування повністю відповідає вимогам Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 № 44 (зі змінами) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженими наказом МОН України від 12.01.2017 № 40 (зі змінами), та може бути представлена до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

6. В обговоренні дисертаційної роботи взяли участь: Дегтяр Олег Андрійович – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування; Нагорняк Михайло Миколайович – доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин; Сурай Інна Геннадіївна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування; Гой Наталія Василівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування; П'ятничук Ірина Дмитрівна – доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету управління; Стовбан Микола Петрович – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління та адміністрування Хом'як Іван Васильович – доктор філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, асистент кафедри публічного управління та адміністрування, Матійчик Андрій Васильович – кандидат політичних наук, старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування.

Заслухавши публічну презентацію наукових результатів дисертації Івасютина Ігоря Михайловича та обговоривши її на фаховому семінарі факультету управління, прийнято наступні висновки щодо дисертації: рекомендувати для подання до розгляду та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

7. Висновок про перевірку дисертацій та наукових публікацій здобувача на виявлення порушення академічної доброчесності з наданням (до витягу додається довідка).

УХВАЛИЛИ:

ПРИЙНЯТИ такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Висновок

наукового фахового семінару факультету управління

Карпатського національного університету імені Василя Стефаника
про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації **«Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку
територіальної громади»** здобувача ступеня доктора філософії за
спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» з галузі знань
28 «Публічне управління та адміністрування»

Івасютина Ігоря Михайловича

1. Актуальність теми. В умовах сучасних трансформацій, зумовлених процесами децентралізації, цифровізації публічного управління, а також військовими діями та безпековою нестабільністю, питання формування й розвитку інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад набуває особливої актуальності. Ефективне інформаційно-комунікативне забезпечення є необхідною умовою підвищення управлінської спроможності органів місцевого самоврядування, забезпечення прозорості їх діяльності, налагодження взаємодії з населенням та формування довіри до місцевої влади. Складність сучасних викликів полягає у поєднанні завдань повоєнного відновлення територій із необхідністю формування нової моделі управління розвитком громади, здатної забезпечити баланс між адміністративною ефективністю, суспільними потребами та безпековими вимогами.

Попри тривалий період реформування місцевого самоврядування та впровадження цифрових інструментів управління, система інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад залишається недостатньо адаптованою до сучасних умов функціонування. Це проявляється у фрагментарності інформаційних ресурсів, обмеженій інтеграції цифрових сервісів, недостатній зворотній комунікації між органами влади та громадянами, а також у низькому рівні використання інформаційно-аналітичних інструментів у процесі прийняття управлінських рішень. Особливої актуальності набуває питання оцінки ефективності наявних механізмів інформаційно-комунікативного забезпечення, що дає змогу виявити системні дисбаланси, слабкі місця та визначити стратегічні напрями їх удосконалення.

Сучасні соціально-економічні та безпекові процеси, пов'язані з війною, економічною нестабільністю, внутрішньою міграцією населення та зростанням рівня невизначеності, істотно ускладнюють інформаційну взаємодію між органами місцевого самоврядування і територіальними громадами. До основних зовнішніх чинників, що негативно впливають на розвиток інформаційно-комунікативного забезпечення, належать: загрози інформаційній та кібербезпеці, руйнування елементів цифрової та комунікаційної інфраструктури, обмежені фінансові ресурси громад, нерівномірність доступу населення до цифрових технологій, а також зростання потреб громадян у своєчасній, достовірній та зрозумілій інформації.

2. Зв'язок з науковими програмами, планами, темами. Дисертація виконувалась у межах науково-дослідної роботи, у Прикарпатському національному університеті імені Василя Стефаника за темою: «Теоретико-методологічні та прикладні засади розроблення і функціонування інноваційних механізмів публічного управління та адміністрування» (номер державної реєстрації 0120U100494). Внесок автора полягає в розробці пропозицій щодо застосування інноваційних механізмів інформаційно-комунікативно забезпечення розвитку територіальної громади.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Дисертаційне дослідження є самостійною науковою працею здобувача, в межах якої всі винесені на захист наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації сформульовані ним особисто. З наукових праць, які опубліковані у співавторстві з науковим керівником в дисертації використано лише ті положення, що є результатом власного дослідження здобувача. Зміст пропозицій і рекомендацій узгоджується з логікою дослідження та безпосередньо ґрунтується на результатах теоретичних узагальнень і практико-орієнтованого аналізу, здійсненого в процесі наукового пошуку.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає в тому, що основні теоретичні положення, розроблені автором дисертаційного дослідження, а також сформульовані пропозиції та рекомендації, можуть бути використані при розробці навчально-методичних матеріалів з питань публічного управління для здобувачів вищої освіти та фахівців-практиків. Результати проведеного дослідження знайшли практичне застосування у відповідних сферах професійної діяльності: Департаменті економічної політики Львівської обласної військової адміністрації (довідка № 1-15/346 від 21.08.2025 р.) у частині аргументування посилення ролі органів місцевого самоврядування в інформаційно-комунікативному забезпеченні розвитку територіальної громади, що проявляється у впровадженні інтегрованих цифрових сервісів і платформ електронної участі, цифровізації процедур обробки звернень громадян та внутрішнього документообігу, удосконаленні механізмів відкритості й прозорості управлінських рішень з урахуванням безпекових викликів, а також реалізації інструментів громадської участі та електронного врядування, спрямованих на підвищення довіри населення до органів влади; Тернопільської обласної військової адміністрації (довідка № 02-8992/10 від 28.08.2025 р.) у частині обґрунтування ролі інформаційно-комунікативного забезпечення системи управління територіальною громадою як ключового чинника підвищення якості місцевого самоврядування та ефективності взаємодії між

владою і населенням, що проявляється у визначенні пріоритетних напрямів розвитку інформаційно-комунікативної взаємодії, впровадженні відкритих цифрових платформ, підвищенні доступності та прозорості інформації, удосконаленні інфраструктури, застосуванні хмарних технологій і засобів кібербезпеки, а також посиленні міжвідомчої координації та цифрової компетентності працівників органів місцевого самоврядування; Івано-Франківського регіонального відділення “Асоціація міст України” (довідка № 304/2025 від 19.11.2025 р.) у частині вдосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення діяльності органів місцевого самоврядування під час здійснення консультативної, методичної та координаційної підтримки територіальних громад регіону, підготовки аналітичних матеріалів і рекомендацій для органів місцевого самоврядування – членів Асоціації, а також формування методичних підходів до підвищення прозорості інформаційних процесів, розвитку відкритих каналів комунікації, упровадження стандартів інформаційного обміну та використання цифрових інструментів взаємодії з громадянами; Обертинської селищної ради (довідка № 253/09-10/3 від 20.11.2025 р.) у частині аналізу та вдосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення управління територіальною громадою, розвитку відкритих каналів двосторонньої комунікації з мешканцями, підвищення доступності й прозорості публічної інформації, упорядкування інформаційних потоків, упровадження інтегрованих інформаційних систем і цифрових інструментів залучення громадян до управлінських процесів, а також посилення координації між структурними підрозділами органу місцевого самоврядування та підвищення цифрової компетентності працівників; Департаменту розвитку громад та територій, дорожнього, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури Івано-Франківської обласної адміністрації (довідка №171/02-01 від 06.02.2026 р.) у частині удосконалення техніко-технологічного забезпечення інформаційно-комунікативних процесів, що включає оновлення апаратного й програмного забезпечення, використання хмарних технологій, а також упровадження сучасних засобів кібербезпеки з метою забезпечення стабільності, надійності та захисту управлінських процесів.

Теоретичні результати проведеного дослідження було впроваджено в навчальний процес Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (довідка № 03.04-29/03 від 16.01.2026 р.).

5. Наукова новизна одержаних результатів полягає в науковому обґрунтуванні пропозицій щодо удосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальної громади, зокрема:

удосконалено:

– методологічні підходи до аналізу інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування в контексті створення інтегрованого механізму управління інформацією та комунікаціями, який на відміну від існуючих, полягає в інтегрованому підході та формуванні комплексного переліку інструментів та засобів ефективного обміну інформацією між місцевою владою та членами громади;

– організаційно-методологічний підхід до оцінки організаційної структури інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад

за поєднанням інституційно-організаційних, технологічних, комунікативних та соціально-інклюзивних показників, що дозволило виявити системні диспропорції між рівнем формальної цифрової готовності та реальною управлінською спроможністю громад;

– архітектуру системи електронного документообігу, яка, на відміну від наявних, передбачає багаторівневу інтеграцію з державними хмарними сервісами та національними електронними реєстрами, забезпечує повний життєвий цикл електронного документа – від створення й обробки до зберігання та архівування – із гарантованою юридичною значущістю, простежуваністю управлінських рішень і підвищенням ефективності інформаційно-комунікативної взаємодії органів публічної влади в умовах цифровізації та безпекових викликів;

– алгоритм обробки електронних звернень громадян, який, на відміну від існуючих, ґрунтується на поєднанні механізмів електронної ідентифікації заявників, автоматизованого розподілу звернень між відповідальними структурними підрозділами та інструментів онлайн-моніторингу стану їх розгляду, що забезпечує простежуваність управлінських процедур, підвищення прозорості та підзвітності діяльності органів місцевого самоврядування, скорочення термінів реагування і підвищення якості прийняття управлінських рішень в умовах цифровізації та зростання суспільних запитів до відкритості влади;

набули подальшого розвитку:

– наукові обґрунтування мети і завдань інформаційно-комунікативного забезпечення розвитку територіальної громади, що має бути спрямованим на формування відкритої, ефективної та адаптивної системи взаємодії органів місцевого самоврядування з населенням, бізнесом і громадськими інституціями, здатної забезпечувати прозорість управлінських процесів, доступність публічної інформації, підвищення якості управлінських рішень та стимулювання соціально-економічного розвитку громади на основі раціонального використання інформаційних ресурсів і цифрових інструментів. Завданнями такого забезпечення при цьому мають бути створення умов для сталого розвитку територіальної громади, підвищення рівня довіри населення до органів влади, забезпечення рівного доступу різних груп населення до інформації та публічних сервісів, активізація громадської участі у процесах управління, захист інформаційних прав і безпеки, зростання інституційної спроможності органів місцевого самоврядування, підвищення інвестиційної та соціальної привабливості території, а також узгодження процесів цифровізації з безпековими викликами та потребами розвитку громади в умовах воєнної нестабільності;

- комплексний підхід до розгляду інформаційно-комунікативної інфраструктури, який, на відміну від фрагментарних підходів, передбачає її трактування як багатокомпонентної інтегрованої мережі, що поєднує організаційні структури органів місцевого самоврядування, цифрові сервіси та механізми управління інформаційними потоками, забезпечує узгодженість інформаційної взаємодії, підвищення ефективності управлінських процесів, прозорість прийняття рішень і стійкість функціонування територіальної громади в умовах цифрової трансформації та безпекової нестабільності;

– підхід до оцінки інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад, який ґрунтується на поєднанні інституційного, технологічного, соціального та безпекового вимірів у межах SWOT-аналізу, що дозволяє комплексно оцінити як внутрішній потенціал, так і зовнішні умови функціонування системи.

6. Використання (апробація) результатів роботи.

Основні положення і результати дисертації висвітлено на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, серед яких, зокрема: V Міжнародна наукова конференція «Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем» (11 грудня 2025 рік, м. Коропивницький); VII Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційні технології у сфері захисту довкілля» (16–17 жовтня 2025 рік, м. Львів); Міжнародна науково-практична конференція «Забезпечення розвитку економіки та суспільства в умовах кризи» (31 серпня 2025 рік, м. Суми);. X Всеукраїнській науково-практичній конференції «Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти» (5 грудня 2025 рік, м. Ужгород).

7. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі публічного управління та адміністрування, науковий керівник кандидат економічних наук, доцент Жук О.І.

Робота є результатом самостійних досліджень Івасютина Ігоря Михайловича.

8. Перелік публікацій за темою дисертації. Основні положення дисертаційного дослідження опубліковані в 10 наукових працях, у тому числі в наукових фахових виданнях з державного управління – 6 статей, апробація матеріалів дисертації – в 4 публікаціях.

Статті в наукових фахових виданнях України:

1. З.М. Бурик, І.М. Івасютин, Д.Д. Диджиталізація в системі публічного управління. *Публічне управління і політика*. 2025. (2(6). *Особистий внесок* (0,23 д.а.): *Визначено тенденцій диджиталізації в системі публічного управління України упродовж 2019–2024 років* (0,56 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.2.04>

URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/107>

2. Івасютин І. Вплив цифровізації на ефективність комунікації в системах місцевого самоврядування. *Філософія та управління*. 2025. (8(4). (0,44 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.4.02>

URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/fag/article/view/151>

3. Івасютин І. М. Економічний ефект від впровадження цифрових технологій в управлінні територіальними громадами. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"*. 2025. № 4. (0,64 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-4-10884>

URL: <https://www.inter-nauka.com/issues/economic2025/4/10884>

4. Івасютин І. М., Руденко А. В. Напрями розвитку інформаційно-комунікаційної взаємодії місцевих органів влади та територіальної громади. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 4. С. 13-17.

Особистий внесок (0,53 д.а.): Охарактеризовано сучасні напрями розвитку інформаційно-комунікаційної взаємодії місцевих органів влади та територіальної громади (0,74 д.а.).

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-3>

URL: <https://apie.org.ua/uk/napriami-rozvitku-%d1%96nformatc%d1%96ino-komun/>

5. Івасютин І. М., Жук О. І. Механізми інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 5. С. 33-38. *Особистий внесок (0,68 д.а.): Обґрунтовано механізми інформаційно-комунікативного забезпечення органів місцевого самоврядування (0,89 д.а.).*

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-5-7>

URL: <https://apie.org.ua/uk/mehan%d1%96zmi-%d1%96nformatc%d1%96ino-komun%d1%96kativn/>

6. Івасютин І.М., Жук О.І. Удосконалення інфраструктури інформаційно-комунікативного забезпечення управління територіальною громадою. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 6. С. 13-19. *Особистий внесок (0,56 д.а.): Визначено напрями удосконалення інфраструктури інформаційно-комунікативного забезпечення управління територіальною громадою (0,68 д.а.).*

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-3>

URL: <https://apie.org.ua/uk/udoskonalennia-%d1%96nfrastrukturi-%d1%96nform/>

Публікації за матеріалами конференцій:

1. Івасютин І.М. Інформаційно-комунікативна система розвитку територіальної громади. *Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти*: матеріали Х Всеукраїнська науково-практична конференція (м. Ужгород, 5 грудня 2025). С. 45-46. *(0,13 д.а.).*

URL: <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/98990>

2. Івасютин І.М. Механізми та методи інформаційно-комунікаційного забезпечення органів місцевого самоврядування в умовах цифрової трансформації. *Забезпечення розвитку економіки та суспільства в умовах кризи*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 31 серпня 2025 р.). С. 112-114. *(0,16 д.а.)*

URL: <https://researcheurope.org/conf-102/>

3. Івасютин І.М. Сутність інформаційно-комунікаційного забезпечення системи управління територіальною громадою. *Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства*: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 16-17 жовтня 2025 р.). С. 93-95. *(0,14 д.а.).*

4. Івасютин І.М. Модернізація техніко-технологічної інфраструктури інформаційно-комунікативного управління територіальних громад. *Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем*: матеріали науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 11 грудня 2025 р.) / упоряд. І. М. Мищенко. Кропивницький: ЦНТУ, 2025. С. 220-222.

7. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Отримані результати можуть бути застосовані в галузях знань вищої освіти «Публічне управління та адміністрування» (спеціальність «Публічне управління та адміністрування»). Зокрема, у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника матеріали дисертації можна використати під час розробки питань лекцій і семінарських занять із навчальних дисциплін спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування».

Матеріали дисертації можна використовувати у проведенні навчання із підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, представників громадських організацій.

8. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Результати проведеного дослідження знайшли практичне застосування у відповідних сферах професійної діяльності: Департамент економічної політики Львівської обласної військової адміністрації – у частині впровадження цифрових сервісів, розвитку електронної участі та підвищення прозорості управлінських рішень; Тернопільська обласна військова адміністрація – при визначенні пріоритетних напрямів розвитку інформаційно-комунікативної взаємодії, впровадженні відкритих цифрових платформ та посиленні цифрової компетентності працівників; Івано-Франківське регіональне відділення «Асоціація міст України» – під час надання методичної та консультативної підтримки територіальним громадам, розроблення аналітичних матеріалів та рекомендацій щодо розвитку відкритих каналів комунікації; Обертинська селищна рада – у частині вдосконалення інформаційно-комунікативного забезпечення управління громадою, розвитку цифрових інструментів взаємодії з мешканцями та підвищення прозорості діяльності; Департамент розвитку громад та територій, дорожнього, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури Івано-Франківської обласної державної адміністрації – при удосконаленні техніко-технологічного забезпечення інформаційно-комунікативних процесів та впровадженні засобів кібербезпеки.

Теоретичні результати дослідження впроваджено у навчальний процес Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення. Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам МОН України “Вимогами до оформлення дисертації” наказ Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 № 40 (зі змінами).

ВВАЖАТИ:

1. Дисертаційна робота Івасютина Ігоря Михайловича «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади» є завершеним, самостійним науковим дослідженням, виконаним на актуальну тему. Робота має вагоме теоретичне та практичне значення, містить елементи наукової новизни та відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора

філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». З огляду на актуальність теми, наукову новизну та практичну цінність результатів, робота може бути рекомендована до подальшого розгляду спеціалізованою вченою радою.

2. За темою дисертації опубліковано 10 наукових публікацій, де повністю відображені основні результати дисертації, з яких: 6 статті надруковано в наукових фахових виданнях з державного управління; 4 тез – у матеріалах науково-практичних конференцій.

3. Дисертація відповідає вимогам, встановленим Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами) та Вимогами до оформлення дисертації (наказ Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 № 40).

РЕКОМЕНДУВАТИ дисертаційну роботу Івасютина Ігоря Михайловича «Інформаційно-комунікативне забезпечення розвитку територіальної громади», подану на здобуття ступеня доктора філософії. Рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Розглянувши заяви і документи голови СВР, рецензентів і опонентів та встановивши, що подані документи відповідають вимогам до членів спеціалізованої вченої ради згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

Пропонувати вченій раді Університету призначити наступний склад разової ради:

Головою разової спеціалізованої вченої ради:

1. **Стовбан Микола Петрович** – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри терапії, реабілітації і морфології та кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Кандидатська дисертація: диплом 17.05.2012 р., спеціальність 14.01.02 – внутрішні хвороби

Докторська дисертація: диплом 18.02.2025 р., спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління.

ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-6576-7494>

1. Стовбан М.П. Цифрові платформи надання адміністративних послуг як механізм посилення участі населення у розвитку територіальної громади. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2025. № 48. С. 162-167

URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2025/48-2025/28.pdf>

DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2025.48.26>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

територіальні громади

місцеве самоврядування

публічно-адміністративні послуги
диджиталізація
цифрові технології
цифровізація
децентралізація
інформаційно-комунікаційні технології

2. М.П. Стовбан, Н.В. Гой Цифровізація як інструмент трансформації інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад: інституційний та управлінський вимір. *Публічне управління і адміністрування*. 2025. № 3. С. 193-200

URL: https://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2025/29.pdf

DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.3.27>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

органами місцевого самоврядування
диджиталізація
публічно-адміністративні послуги
інформаційно-комунікативне забезпечення
цифрові послуги
цифровізація
територіальні громади
взаємодія
публічне управління

3. М.Стовбан, Н. Гой Інституційні та технологічні механізми інтеграції цифрових сервісів у систему інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад. *Публічне управління і політика*. 2026. № 2(18)

URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/630>

DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.2.15>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління
територіальні громади
інформаційно-комунікативне забезпечення
публічно-адміністративні послуги
децентралізація
цифрові послуги
цифровізація
органи місцевого самоврядування

Рецензент :

2. Гой Наталія Василівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника

Кандидатська дисертація: диплом 15.12.2015 р., спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

ORCID <http://orcid.org/0000-0001-7293-6527>

1. Гой Н. В., Новіцька І. В., Храпач К. Г. Ефективність упровадження інновацій у систему електронного урядування в Україні. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"*. 2025. № 12.

DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-12-11722>

URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/17663241032930.pdf>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

електронне управління

цифрова трансформація

інновації в публічному секторі

цифрові технології

державне управління

кіберстійкість

цифрова інфраструктура

інституційна готовність

електронні послуги

публічне адміністрування

блокчейн

хмарні технології

управління даними

цифровізація

публічне управління

публічно-адміністративні послуги

2. Вінтоняк В.Д., Гой Н.В. Європейські тренди впровадження цифрових технологій надання публічно-адміністративних послуг. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 6. С. 40-44.

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-9>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%d1%94vropeisk%d1%96-trendi-vprovadzhennia-tcif/>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління

публічні послуги

адміністративні послуги

цифрові послуги

цифрові технології

цифровізація

цифрова трансформація

якість надання адміністративних послуг

3. Вінтоняк В. Д., Гой Н.В. Реалізація цифрової трансформації у сфері надання адміністративних послуг: досвід України. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 5(15). С. 586-602

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5\(15\)-586-602](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-5(15)-586-602)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/24325>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

цифрова трансформація

публічний сектор

адміністративні послуги

технології

діджиталізація

цифровізація

публічне управління

4. М.П. Стовбан, Н.В. Гой Цифровізація як інструмент трансформації інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад: інституційний та управлінський вимір. *Публічне управління і адміністрування*. 2025. № 3. С. 193-200

URL: https://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2025/29.pdf

DOI: <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.3.27>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

органами місцевого самоврядування

диджиталізація

публічно-адміністративні послуги

інформаційно-комунікативне забезпечення

цифрові послуги

цифровізація

територіальні громади

взаємодія

публічне управління

5. М. Стовбан, Н. Гой Інституційні та технологічні механізми інтеграції цифрових сервісів у систему інформаційно-комунікативного забезпечення територіальних громад. *Публічне управління і політика*. 2026. № 2(18)

URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/630>

DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.2.15>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління

територіальні громади

інформаційно-комунікативне забезпечення

публічно-адміністративні послуги

децентралізація

цифрові послуги

цифровізація

органи місцевого самоврядування

Опоненти:

Опонент 1.

3. Попадинець Назар Миколайович – доктор економічних наук, старший дослідник, в.о. директора Відокремленого структурного підрозділу “Інститут просторового планування та перспективних технологій Національного університету “Львівська політехніка”

Кандидатська дисертація: диплом 17.01.2014 р., спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

Докторська дисертація: диплом 29.06.2021 р., спеціальність – спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-7556-6135>

1. **Попадинець Н.М., Тимкович О. І., Дорофєєв О. В.** Цифрова трансформація адміністративних послуг та інформаційно-комунікаційної інфраструктури територіальних громад у період децентралізації та війни. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 6. С. 43-48

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-6-10>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativne-zabezpech-2/>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління

цифрові послуги

цифрові технології

цифровізація

цифрова трансформація

інформаційно-комунікативне забезпечення

механізм

інфраструктура

територіальна громада

місцеві органи самоврядування

конкурентоспроможність

2. **Пелехатий А.О., Попадинець Н.М., Тимкович О.І.** Інформаційно-комунікативне забезпечення інклюзивного розвитку територіальних громад. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 2. С. 13-117

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-2-26>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativne-zabezpech/>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

територіальні громади

інклюзивний розвиток

інформаційно-комунікативне забезпечення

інформаційно-комунікаційні технології

місцеве самоврядування

публічне управління
децентралізація
цифровізація
цифрові послуги
інституціональна парадигма
чинники інклюзивного врядування

3. Тимкович О.І., Попадинець Н.М., Пелехатий А. О. Інформаційно-комунікативне забезпечення інклюзивного врядування територіальних громад: інституційна парадигма та диджиталізація органів місцевого самоврядування. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2026. № 1. С.90-95

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління
інформаційно-комунікативне забезпечення
цифровізація
територіальні громади
органи місцевого самоврядування
диджиталізація
інституціональна парадигма
інклюзивний розвиток
взаємодія

інститути інклюзивного розвитку
внутрішні та зовнішні чинники інклюзивного врядування.

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-20>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativne-zabezpech-2/>

Опонент 2.

4. **Лахижа Микола Іванович**, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління, адміністрування та права Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»

Кандидатська дисертація: диплом 27.08.1986 року, спеціальність 07.00.03 – всесвітня історія

Докторська дисертація: диплом 26.01.2011 р., спеціальність 25.00.01 – теорія та історія державного управління.

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8676-4578>

1. **Лахижа, М. І.**, Качан, Я. В. Теоретичні аспекти модернізації місцевого самоврядування в умовах європейської інтеграції. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування*. 2024 № 14.

URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2024-14-02-01>

DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-14-02-01>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління
публічна служба
місьцеве самоврядування

децентралізація
модернізація
європейська інтеграція

2. Лахижа М.І., Шкурін М.М. Взаємодія органів державної влади, органів місцевого самоврядування та недержавних організацій: досвід Республіки Польща. *Проблеми сучасних трансформацій. серія: право, публічне управління та адміністрування* 2024. № 12.

URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2024-12-02-13>

DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-12-02-13>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління
органи державної влади
органи місцевого самоврядування
недержавні організації
бізнес
взаємодія
євроінтеграція
Україна
Республіка Польща

3. Лахижа М. І. Інформаційно-комунікаційні технології як детермінанта розвитку територіального самоврядування в республіці Польща в умовах європейської інтеграції. *Держава та регіони*. 2025. № 3. С. 160-167

URL: <https://pa.stateandregions.zp.ua/issue-3-2025>

DOI <https://doi.org/10.32782/1813-3401.2025.3.23>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

публічне управління
євроінтеграція
диджиталізація
інформаційне суспільство
комунікації
інформаційно-комунікаційні технології
територіальне самоврядування
територіальні громади
Польща
Україна

4. Лахижа М.І. Інформаційно-комунікативна спроможність територіальної громади в умовах цифрової трансформації публічно-адміністративних послуг. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2026 № 1. С. 50-54

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativna-spromozhn/>

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-11>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

інформаційно-комунікативне забезпечення
публічно-адміністративні послуги
цифрові послуги
цифрові технології
цифровізація
територіальні громади
органами місцевого самоврядування
децентралізація
диджиталізація

Опонент 3

5. Пелехатий А.О., доктор економічних наук, доцент кафедри державного управління Українського Католицького університету, м. Львів,

Кандидатська дисертація: диплом 26.06.2014 року спеціальність , 08.00.08 – гроші, фінанси та кредит

Докторська дисертація: диплом 09.02.2021р., спеціальність , 08.00.08 – гроші, фінанси та кредит

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3022-852X>

1. **Пелехатий А.О.**, Попадинець Н.М., Тимкович О.І. Інформаційно-комунікативне забезпечення інклюзивного розвитку територіальних громад. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 2. С. 13-117

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-2-26>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativne-zabezpech/>

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

територіальні громади
інклюзивний розвиток
інформаційно-комунікативне забезпечення
інформаційно-комунікаційні технології
місьцеве самоврядування
публічне управління
децентралізація
цифровізація
цифрові послуги
інституціональна парадигма
чинники інклюзивного врядування

2. Тимкович О.І., Попадинець Н.М., **Пелехатий А. О.** Інформаційно-комунікативне забезпечення інклюзивного врядування територіальних громад: інституційна парадигма та диджиталізація органів місцевого самоврядування. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2026. № 1. С.90-95

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

**публічне управління
інформаційно-комунікативне забезпечення
цифровізація
територіальні громади
органи місцевого самоврядування
диджиталізація
інституціональна парадигма
інклюзивний розвиток
взаємодія
інститути інклюзивного розвитку
внутрішні та зовнішні чинники інклюзивного врядування.**

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-1-20>

URL: <https://apie.org.ua/uk/%D1%96nformatc%D1%96ino-komun%D1%96kativne-zabezpech-2/>

3. Пелехатий А. О., Куриляк М. Ю. Інформаційно-комунікативне забезпечення як інструмент розвитку територіальної громади. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2026. №2. 44-48 pp.

(фах. видання, категорія Б)

Ключові слова:

**територіальна громада
інформаційно-комунікативне забезпечення
цифровізація
електронне урядування
бюджети
стратегічні комунікації
розвиток громади
місьцеве самоврядування
цифрові інструменти
електронна демократія
проекти**

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2026-2-9>

URL: <https://apie.org.ua/uk/informacziyno-komunikatyvne-zabezpechennya-yak-instrument-rozvytku-terytorialnoyi-gromady/>

Голова фахового семінару

доктор політичних наук, професор,
професор кафедри міжнародних відносин



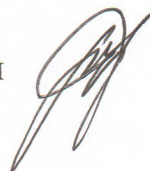
Михайло НАГОРНЯК

Секретар фахового семінару

доктор філософії за спеціальністю

051 Економіка, асистент кафедри

публічного управління та адміністрування



Наталія ДРАБЧУК

08.06.2026 року