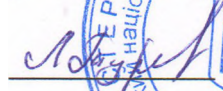


ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної
роботи і міжнародної діяльності
Карпатського національного
університету імені Василя Стефаника


Ялія ТУРОВСЬКА

14 квітня 2026 р.



ВИТЯГ

з протоколу № 7 від 8 квітня 2026 р. засідання фахового семінару
факультету управління
Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

ПРИСУТНІ:

Нагорняк Михайло Миколайович – доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин – голова семінару;

Драбчук Наталія Юріївна – доктор філософії (економіка), асистент кафедри публічного управління та адміністрування – секретар семінару;

Сурай Інна Геннадіївна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування гарант ОНП «Публічне управління та адміністрування», науковий керівник – член семінару;

Якубів Валентина Михайлівна – доктор економічних наук, професор, ректор Університету, професор кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару;

П'ятничук Ірина Дмитрівна – доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету управління – член семінару;

Жук Ольга Іванівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару;

Дегтяр Олег Андрійович – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару;

Стовбан Микола Петрович – доктор наук з державного управління, доцент, Заслужений лікар України, професор кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару;

Щур Роман Іванович – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів – член семінару;

Томашевська Антоніна Василівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування – член семінару;

Малишівський Тарас Володимирович – доктор філософії (публічне управління та адміністрування), викладач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування – член семінару;

Хом'як Іван Васильович – доктор філософії (публічне управління та адміністрування), асистент кафедри публічного управління та адміністрування – член семінару.

З присутніх – 7 докторів наук та 2 кандидати наук, 3 доктори філософії – фахівці за профілем представленої дисертації.

Головуючий на фаховому семінарі – доктор політичних наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин Нагорняк М.М.

1. Результати дисертаційного дослідження Подоляна Михайла Івановича, аспіранта контрактної форми навчання за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на тему «Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні», поданого на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Тему дисертаційної роботи «Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні» затверджено (уточнено) на засіданні Вченої ради Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, протокол № 13 від 23 грудня 2025 р.

Науковий керівник – доктор наук з державного управління, професор Сурай Інна Геннадіївна.

2. Виступ здобувача Подоляна Михайла Івановича:

Актуальність обраної теми зумовлена тим, що ресторанний бізнес у сучасних умовах виступає не лише сферою обслуговування, а важливим соціально-економічним інститутом, який забезпечує зайнятість населення, розвиток локального виробництва, формування сервісної культури та підвищення туристичної привабливості регіонів. Водночас ефективність функціонування ресторанного бізнесу безпосередньо залежить від якості державного регулювання, особливо в умовах воєнних викликів, економічної нестабільності та цифрової трансформації суспільства. На сьогодні існуюча система державного регулювання характеризується низкою системних проблем, зокрема фрагментарністю нормативно-правової бази, складністю дозвільних процедур, надмірним адміністративним навантаженням та недостатнім рівнем цифровізації, що зумовлює необхідність її комплексного вдосконалення.

Метою дослідження є розробка науково обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні. Об'єктом дослідження виступають суспільні відносини, що виникають у процесі державного регулювання ресторанного бізнесу, тоді як предметом є безпосередньо механізми державного впливу на розвиток ресторанного бізнесу. Для досягнення поставленої мети було визначено комплекс завдань, що охоплюють дослідження теоретико-методологічних засад державного регулювання, аналіз соціально-економічного, інституційного та нормативно-правового аспектів, узагальнення зарубіжного досвіду, а також розробку комплексного механізму державного регулювання ресторанного бізнесу.

Методологічною основою дослідження виступає міждисциплінарний підхід, який поєднує інструменти публічного управління, економічного аналізу та інституційної теорії. У роботі використано системний, порівняльний та інституційний підходи, емпіричні методи, зокрема опитування суб'єктів ресторанного бізнесу, а також аналітичні інструменти, включаючи SWOT-аналіз. Така методологія дозволила розглядати державне регулювання як цілісну, динамічну систему взаємодії держави, бізнесу та суспільства.

Наукова новизна дослідження полягає у формуванні комплексного підходу до державного регулювання ресторанного бізнесу. Зокрема, у роботі вперше запропоновано комплексний механізм державного регулювання, який базується на інтеграції соціально-економічної, інституційної та нормативно-правової складових у єдину систему. Принципово важливим є те, що цей механізм поєднує регуляторні, стимулюючі та координаційні функції держави та орієнтований на цифровізацію процесів, зниження адміністративного тиску та формування партнерської взаємодії між державою і бізнесом. Крім того, у дослідженні запропоновано інтегровану модель оцінювання ефективності державного регулювання, що включає економічний, соціальний, інституційний та регуляторний блоки показників, що дозволяє здійснювати комплексну оцінку державної політики та її впливу на розвиток ресторанного бізнесу.

У ході дослідження встановлено, що ресторанний бізнес є важливим фактором соціально-економічного розвитку, проте його ефективне функціонування потребує диференційованого підходу до державного регулювання. У цьому контексті обґрунтовано доцільність використання кластерного підходу, який передбачає виділення територіально-функціональних кластерів, зокрема туристичних, урбаністичних, транзитних та локально-гастрономічних. Такий підхід дозволяє враховувати регіональну специфіку, рівень туристичної активності та локальну гастрономічну ідентичність, а також забезпечує підвищення конкурентоспроможності регіонів. Водночас розширено соціальну складову державного регулювання, зокрема через впровадження концепції «невидимої інклюзії», що передбачає створення доступного та комфортного середовища для всіх категорій споживачів.

Аналіз інституційного аспекту державного регулювання дозволив встановити, що існуюча система характеризується низьким рівнем координації між центральними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування. Результати проведеного опитування підтвердили, що суб'єкти ресторанного бізнесу оцінюють регуляторне середовище як складне та перевантажене адміністративними процедурами, що обумовлює необхідність цифровізації процесів, спрощення процедур та підвищення прозорості регуляторної політики.

У межах дослідження також виявлено проблеми нормативно-правового забезпечення, зокрема фрагментарність законодавства, його нестабільність та неузгодженість між різними рівнями влади, що призводить до дублювання функцій та зниження ефективності державного контролю. Доведено, що підвищення ефективності регулювання можливе лише за умов формування узгодженої та прозорої системи взаємодії між органами державної влади та місцевого самоврядування.

Важливим елементом дослідження є узагальнення зарубіжного досвіду, що дозволило визначити найбільш ефективні практики для впровадження в Україні, зокрема цифровізацію дозвільних процедур, мінімізацію адміністративного втручання та застосування економічних стимулів підтримки бізнесу.

Ключовим результатом дослідження є розробка комплексного механізму державного регулювання ресторанного бізнесу, який включає соціально-економічну, інституційну та нормативно-правову складові. Практичне застосування цього механізму продемонстровано на прикладі Івано-Франківської області, що дозволило підтвердити його ефективність у реальних умовах. Встановлено, що впровадження таких елементів, як цифровізація, розвиток партнерства, підтримка локальних виробників та взаємодія з бізнес-асоціаціями, сприяє підвищенню інвестиційної привабливості галузі та формуванню гастрономічного бренду регіону.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості їх використання органами державної влади, місцевого самоврядування, бізнес-структурами та у навчальному процесі. Результати дослідження вже впроваджено у діяльність відповідних установ та організацій.

Таким чином, у дисертаційному дослідженні обґрунтовано необхідність переходу від фрагментарної моделі державного регулювання до комплексної, інтегрованої та партнерсько орієнтованої системи, що забезпечує ефективний розвиток ресторанного бізнесу та підвищення його ролі у соціально-економічному розвитку країни.

3. Запитання до аспіранта по темі дисертації ставили:

1. Дегтяр Олег Андрійович – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування: у чому полягає відмінність Вашого підходу до визначення державного регулювання ресторанного бізнесу від існуючих у науковій літературі?

Державне регулювання ресторанного бізнесу – це цілеспрямована, системно організована діяльність держави, що реалізується через сукупність нормативно-правових, інституційних, економічних та соціальних інструментів впливу, спрямованих на формування сприятливого середовища функціонування галузі, забезпечення якості та безпечності послуг, розвиток конкурентного середовища, а також досягнення соціально-економічних ефектів, зокрема зайнятості, розвитку територій та формування сервісної культури. Відмінність мого підходу від існуючих у науковій літературі полягає у розширенні змісту державного регулювання ресторанного бізнесу та зміні акцентів у його трактуванні. По-перше, на відміну від традиційних підходів, де державне регулювання розглядається переважно як система контролю та адміністративного впливу, у моєму дослідженні воно трактується як інтегрована система взаємодії регуляторних, стимулюючих та координаційних функцій держави. По-друге, запропонований підхід передбачає включення до структури державного регулювання не лише нормативно-правових та інституційних, але й економічних і соціальних інструментів, що дозволяє розглядати ресторанний

бізнес як багатофункціональний соціально-економічний інститут. По-третє, принциповою відмінністю є орієнтація на партнерську модель взаємодії держави і бізнесу, де держава виступає не лише як контролюючий суб'єкт, а як активний учасник розвитку галузі через стимулювання, підтримку та координацію.

Таким чином, запропонований підхід дозволяє перейти від вузького адміністративного розуміння державного регулювання до комплексної, адаптивної та соціально орієнтованої моделі, що більшою мірою відповідає сучасним умовам розвитку ресторанного бізнесу в Україні.

2. Хом'як Іван Васильович – доктор філософії (публічне управління та адміністрування), асистент кафедри публічного управління та адміністрування: у чому полягає новизна запропонованого Вами підходу до оцінювання ефективності державного регулювання?

Комплексний механізм державного регулювання ресторанного бізнесу — це цілісна, структурно впорядкована система взаємодії соціально-економічних, інституційних та нормативно-правових елементів, що реалізується через сукупність регуляторних, стимулюючих та координаційних інструментів державного впливу, спрямованих на забезпечення ефективного функціонування галузі, підвищення її конкурентоспроможності, розвиток регіонів та формування партнерської взаємодії між державою, бізнесом і суспільством. Наукова новизна запропонованого комплексного механізму полягає насамперед у його інтегрованому та системному характері, оскільки в роботі вперше обґрунтовано взаємозв'язок соціально-економічної, інституційної та нормативно-правової складових у межах єдиної моделі державного регулювання ресторанного бізнесу. По-перше, на відміну від існуючих підходів, механізм не обмежується лише регуляторним впливом, а передбачає поєднання регуляторних і стимулюючих інструментів, що дозволяє перейти від адміністративно-контрольної моделі до партнерсько-орієнтованої. По-друге, новизна полягає у врахуванні регіональної специфіки розвитку галузі через кластерний підхід, що забезпечує адаптивність механізму до різних умов функціонування ресторанного бізнесу. По-третє, механізм доповнено такими сучасними елементами, як цифровізація регуляторних процедур, ризик-орієнтований підхід до контролю та розвиток публічно-приватного партнерства, що відповідає актуальним тенденціям трансформації публічного управління. Крім того, його практична значущість підтверджена апробацією на прикладі Івано-Франківської області, що дозволило продемонструвати можливість його застосування в реальних умовах.

Таким чином, наукова новизна полягає у формуванні цілісної, адаптивної та практично орієнтованої моделі державного регулювання ресторанного бізнесу, яка забезпечує узгодженість інструментів державного впливу та підвищення ефективності розвитку галузі.

3. Томашевська Антоніна Василівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування: у чому практична цінність кластерного підходу та які критерії Ви використовували?

Кластерний підхід до державного регулювання ресторанного бізнесу — це підхід, що передбачає диференціацію інструментів державного впливу на основі виокремлення територіально-функціональних об'єднань підприємств ресторанного бізнесу (кластерів), сформованих за ознаками просторової концентрації, туристичної активності, економічної спеціалізації та локальної гастрономічної ідентичності, з метою підвищення ефективності регуляторної політики та розвитку регіонів. Практична цінність кластерного підходу полягає у можливості підвищення адресності та ефективності державного регулювання за рахунок врахування регіональних особливостей розвитку ресторанного бізнесу. У межах дослідження було виокремлено чотири основні типи кластерів: туристичні, урбаністичні, транзитні та локально-гастрономічні. Кожен із них має різні умови функціонування, структуру попиту та рівень інтеграції з іншими секторами економіки, що обумовлює необхідність застосування диференційованих інструментів державного впливу. Основними критеріями кластеризації виступили: рівень туристичної активності території; концентрація закладів ресторанного бізнесу; наявність та використання локальних продуктів; транспортна доступність; рівень соціально-економічного розвитку регіону. Застосування такого підходу дозволяє: оптимізувати використання ресурсів державної політики; забезпечити кращу інтеграцію ресторанного бізнесу з туризмом, агросектором та креативними індустріями; стимулювати розвиток локальних гастрономічних брендів; підвищити конкурентоспроможність регіонів.

Таким чином, кластерний підхід забезпечує перехід від уніфікованого регулювання до гнучкої, адаптивної та територіально орієнтованої моделі державної політики, що є його ключовою практичною цінністю.

4. Жук Ольга Іванівна — кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування: як у Вашому дослідженні трактується соціальна відповідальність та яке місце вона займає у системі державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні?

У дослідженні соціальна відповідальність розглядається як невід'ємна складова державного регулювання ресторанного бізнесу, що проявляється у забезпеченні якості та безпечності послуг, захисті прав споживачів, формуванні сервісної культури та доступності послуг для різних груп населення. Її особливістю є те, що вона трактується не лише як ініціатива бізнесу, а як результат цілеспрямованої державної політики, яка поєднує нормативно-правові, економічні та інституційні інструменти впливу. У структурі запропонованого механізму державного регулювання соціальна відповідальність займає ключове місце в межах соціально-економічного компонента, виступає принципом формування державної політики та водночас критерієм оцінювання її ефективності.

5. Стіван Микола Петрович — доктор наук з державного управління, доцент, Заслужений лікар України, професор кафедри публічного управління та адміністрування: як Ви трактуєте поняття «невидима інклюдія» в рамках соціально-економічного аспекту державного регулювання ресторанного бізнесу?

У межах мого дослідження поняття «невидима інклюзія» трактується як створення такого середовища у сфері ресторанного бізнесу, яке є доступним, комфортним і зрозумілим для всіх категорій споживачів без акцентування уваги на їхніх обмеженнях чи особливостях. Йдеться не лише про фізичну доступність, а про більш широкий підхід, який включає: адаптацію сервісу до різних потреб клієнтів; підготовку персоналу до роботи з різними групами відвідувачів; використання зрозумілих і універсальних форматів комунікації; формування інклюзивної сервісної культури. У контексті соціально-економічного аспекту державного регулювання це означає, що держава має не лише встановлювати нормативні вимоги до доступності, але й стимулювати розвиток інклюзивного середовища через економічні та організаційні інструменти, зокрема підтримку модернізації закладів, навчання персоналу та впровадження стандартів сервісу.

Таким чином, «невидима інклюзія» виступає як складова соціальної функції державного регулювання і сприяє підвищенню якості життя населення, розширенню доступу до послуг та формуванню сучасної сервісної культури.

6. П'ятничук Ірина Дмитрівна – доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету управління: які ключові проблеми ресторанного бізнесу дозволило виділити проведене Вами опитування?

Опитування дозволило ідентифікувати ключові проблеми функціонування галузі в умовах чинного регуляторного середовища, зокрема: надмірну складність дозвільних процедур; низький рівень цифровізації взаємодії з державними органами; нестабільність та фрагментарність нормативно-правової бази; обмежений доступ до фінансово-економічних стимулів. Отримані результати дали змогу не лише підтвердити теоретичні положення дослідження, але й конкретизувати напрями вдосконалення державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні.

4. Виступи присутніх членів семінару з оцінкою дисертації.

Кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Жук Ольга Іванівна: дисертаційне дослідження Подоляна М. І. є цілісною науковою працею, що поєднує теоретичну глибину та виражену практичну спрямованість. Особливу цінність становлять запропоновані прикладні рекомендації щодо вдосконалення державного регулювання ресторанного бізнесу, зокрема в частині цифровізації, спрощення процедур та економічного стимулювання. Важливим науковим результатом є обґрунтування ролі соціальної відповідальності як складової державного регулювання, що забезпечує якість послуг, захист прав споживачів та формування соціально орієнтованого середовища. Робота відповідає встановленим вимогам і заслуговує на позитивну оцінку.

Кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Томашевська Антоніна Василівна: В дисертаційному дослідженні здійснено комплексне обґрунтування державного регулювання ресторанного бізнесу, яке охоплює не лише економічний, нормативно-правовий та інституційний аспекти, а й соціальну складову як невід'ємний елемент сучасної регуляторної політики. Доведено, що ефективність державного регулювання визначається здатністю забезпечувати

баланс між економічними інтересами бізнесу та суспільними потребами, зокрема якістю послуг, безпечністю, доступністю та соціальною відповідальністю галузі. Отримані результати мають наукову новизну, практичну значущість та заслуговують на позитивну оцінку.

Доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Дегтяр О.А.: дисертаційне дослідження є завершеною науковою працею, що поєднує теоретичне обґрунтування та виражену практичну спрямованість. Запропоновані автором підходи та рекомендації мають прикладний характер і можуть бути безпосередньо використані у діяльності органів влади та суб'єктів ресторанного бізнесу. Робота вирізняється актуальністю, науковою новизною та заслуговує на позитивну оцінку.

Доктор наук з державного управління, доцент, декан факультету управління П'ятничук І. Д.: актуальність дисертаційного дослідження зумовлена необхідністю переосмислення державного регулювання ресторанного бізнесу в умовах сучасних соціально-економічних викликів, зокрема воєнних трансформацій, зміни споживчих пріоритетів та цифровізації економіки. Робота демонструє, що ефективне функціонування галузі неможливе без комплексного підходу до регулювання, який виходить за межі суто економічних та нормативно-правових інструментів. Особливу наукову цінність становить акцент на соціальному аспекті державного регулювання, який включає забезпечення якості та безпечності послуг, захист прав споживачів, розвиток інклюзивності та формування сервісної культури. Доведено, що саме соціальна складова виступає ключовим чинником формування довіри до галузі та її стійкого розвитку. У цілому, дослідження має вагоме теоретичне та практичне значення і заслуговує на високу позитивну оцінку.

5. Виступ наукового керівника:

Сурай Інна Геннадіївна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування.

З Подолянком Михайлом Івановичем як здобувачем наукового ступеня я познайомилась восени поточного навчального року. Незважаючи на відносно короткий період наукової співпраці, аспірант продемонстрував серйозне ставлення до наукової роботи, високий рівень відповідальності та чітке розуміння проблематики свого дослідження.

Однією з вагомих позитивних характеристик здобувача є те, що Подоляк Михайло Іванович безпосередньо працює у сфері ресторанного бізнесу, що дало йому можливість глибоко розуміти практичні проблеми функціонування галузі. Від початку роботи над дисертацією одним із його ключових прагнень було те, щоб дослідження мало максимально практичний характер і містило реальні рекомендації щодо вдосконалення державного регулювання ресторанного бізнесу.

Слід також відзначити, що здобувач із самого початку роботи мав чітке бачення необхідності включення соціального аспекту до дослідження, що дозволило розширити традиційний підхід до державного регулювання

ресторанного бізнесу. У дисертації ресторанний бізнес розглядається не лише як економічна діяльність, а як важливий соціально-економічний інститут, що забезпечує зайнятість населення, розвиток територіальних громад, формування сервісної культури та підвищення якості життя населення. Такий підхід дозволив сформувати більш комплексне бачення державного регулювання галузі.

У процесі підготовки дисертаційної роботи Подолян М. І. проявив себе як самостійний і відповідальний дослідник, здатний систематично працювати з науковими джерелами, аналізувати нормативно-правову базу та узагальнювати результати досліджень. Здобувач оперативно реагував на зауваження та послідовно вдосконалював структуру і зміст роботи.

У цілому дисертаційна робота Подоляна Михайла Івановича є самостійним завершеним науковим дослідженням, що має як наукову новизну, так і практичну спрямованість.

6. В обговоренні дисертаційної роботи взяли участь: Нагорняк М. М. – д. п. н., проф.; Драбчук Н. Ю. – д. філос. (екон.); Сурай І. Г. – д. н. з держ. упр., проф.; Якубів В. М. – д. е. н., проф.; П'ятничук І. Д. – д. н. з держ. упр., доц.; Жук О. І. – канд. екон. наук, доц.; Дегтяр О. А. – д. н. з держ. упр., проф.; Стовбан М. П. – д. н. з держ. упр., доц.; Щур Р. І. – д. е. н., проф.; Томашевська А. В. – к. е. н., доц.; Малишівський Т. В. – д. філос. (публ. упр. та адм.); Хом'як І. В. – д. філос. (публ. упр. та адм.).

Заслухавши публічну презентацію наукових результатів дисертації Подоляна Михайла Івановича та обговоривши її на фаховому семінарі факультету управління, прийнято наступні висновки щодо дисертації: рекомендувати для подання до розгляду та захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

7. Висновок про перевірку дисертацій та наукових публікацій здобувача на виявлення порушення академічної доброчесності з наданням (до витягу додається довідка).

УХВАЛИЛИ:

ПРИЙНЯТИ такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

Висновок

наукового фахового семінару факультету управління

Карпатського національного університету імені Василя Стефаника
про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів
дисертації **«Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні»**
здобувача ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне
управління та адміністрування» з галузі знань
28 «Публічне управління та адміністрування»

Подоляна Михайла Івановича

1. Актуальність теми. Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні формує умови для ефективного функціонування підприємств, безпечності харчових продуктів, захисту прав споживачів та розвитку конкурентного ринкового середовища. У сучасних соціально-економічних

умовах України, що характеризуються воєнними загрозами, нестабільністю ринку, трансформацією споживчих пріоритетів і цифровізацією послуг, ресторанний бізнес стикається з низкою системних проблем, які потребують наукового аналізу та осучаснення механізмів державного регулювання.

Протягом останніх років в Україні спостерігається динамічне зростання ресторанного бізнесу, однак його розвиток стримується низкою регуляторних бар'єрів: фрагментарністю нормативно-правової бази, надмірною кількістю дозвільних процедур, недостатньою цифровізацією контролю та моніторингу, високим рівнем тінізації діяльності, а також складністю дотримання санітарно-гігієнічних та безпекових стандартів для малих і середніх підприємств. Економічна нестабільність та військовий стан в Україні загострюють проблему доступу бізнесу до фінансування, модернізації обладнання та впровадження інноваційних технологій.

Поряд із цим змінюються очікування, зростання ролі сервісної культури, естетичних й емоційних аспектів відвідувачів закладів, а також тенденції до цифровізації та розвитку доставки формують потребу у синхронізації державної політики з реальними потребами суспільства та ресторанного бізнесу. Застарілі підходи до регулювання, велика частка ручних процедур, недостатня гнучкість норм і недостатній рівень впровадження міжнародних стандартів (зокрема HACCP, ISO та європейських інструментів контролю) обмежують конкурентоспроможність українського ресторанного бізнесу як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

У цих умовах виникає потреба у формуванні сучасного механізму державного регулювання ресторанного бізнесу, який поєднував би адекватний контроль якості та безпеки продукції, фінансово-економічну підтримку, інституційні інструменти розвитку, цифровізацію дозвільних і контрольних процедур, а також партнерські взаємини між державою, бізнесом і споживачами. Комплексний підхід до регулювання здатний забезпечити стабільність ресторанного бізнесу, його стійкість до криз, збільшення інвестиційної привабливості та підвищення рівня споживчої довіри.

Питанням державного регулювання ресторанного бізнесу, формування нормативно-правових засад його функціонування, забезпечення якості та безпечності харчових продуктів, удосконалення інституційних механізмів і підвищення конкурентоспроможності галузі присвятили свої праці такі вітчизняні та зарубіжні науковці: М. Семикіна, Г. Савеленко, О. Моргулець, А.Аверченко, Р. Щур, К. Нікітенко, Н. Держак, І. Канцур, Ю. Сніжко, Н.Антошкова, Т. Томаля, Л. Гончар, А. Беляк, М. Дядюк, О. Филипенко, О. Жук, Н. Івасишина, І. Сокирник, С. Мазур, А. Прилуцький, Н. Бондарчук, А.Томашевська, О. Карась, Ю. Пашенко, О. Давидова, І. Шушакова, А. Свистун, І. Сурай, О. Володько, Н. Кукіна, Н. Васюк, А. Душак, М. Душак, Н. Волченко та ін.

Водночас низка важливих питань державного регулювання ресторанного бізнесу залишається недостатньо розкритою. Подальших ґрунтовних досліджень потребують розроблення ефективного комплексного механізму державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні, удосконалення системи показників для оцінювання результативності регуляторної політики, формування моделей інституційного та нормативно-правового забезпечення, інтеграція цифрових

інструментів контролю, гармонізація національного законодавства з європейськими стандартами, а також оцінка ефективності запропонованих механізмів регулювання в умовах економічної нестабільності та військового стану в Україні.

Вище зазначене зумовило вибір теми дисертаційної роботи, визначило її актуальність, мету дослідження, а також структуру та зміст.

2. Зв'язок з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконувалась у межах науково-дослідної роботи Прикарпатського (Карпатського) національного університету імені Василя Стефаника: «Теоретико-методологічні та прикладні засади розробленні і функціонування інноваційних механізмів публічного управління та адміністрування» (номер державної реєстрації 0120U100494), внесок автора полягає в розробці теоретичних положень і практичних рекомендацій щодо удосконалення механізмів державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні, зокрема обґрунтуванні структурно-логічної моделі комплексного механізму регулювання, який поєднує нормативно-правові, інституційні, економічні та організаційні інструменти впливу; уточненні понятійно-категорійного апарату у сфері державного управління ресторанним бізнесом; визначенні принципів, функцій та інструментів державного впливу на розвиток галузі; розробленні підходів до впровадження цифрових технологій у регуляторні процеси та формуванні пропозицій щодо підвищення ефективності державної політики у сфері ресторанного бізнесу в умовах децентралізації та сучасних соціально-економічних викликів; «Розробка і обґрунтування соціально-економічного та організаційно управлінського механізму збалансованого розвитку підприємницьких структур у регіоні Карпат» (номер державної реєстрації 0113U004332), внесок автора полягає в удосконаленні організаційно-економічних засад державного регулювання сфери послуг, зокрема ресторанного бізнесу; обґрунтуванні напрямів підвищення ефективності взаємодії органів державної влади та місцевого самоврядування з суб'єктами господарювання; розробленні рекомендацій щодо зниження регуляторних бар'єрів, підвищення якості та безпечності послуг, а також формуванні пропозицій щодо стимулювання розвитку підприємництва та забезпечення конкурентоспроможності галузі в умовах децентралізації.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Дисертаційне дослідження є самостійною науковою працею здобувача, в межах якої всі винесені на захист наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації сформульовані ним особисто. Зміст пропозицій і рекомендацій узгоджується з логікою дослідження та безпосередньо ґрунтується на результатах теоретичних узагальнень і практико-орієнтованого аналізу, здійсненого в процесі наукового пошуку.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дисертації полягає в тому, що основні теоретичні положення, розроблені автором дисертаційного дослідження, а також сформульовані пропозиції та рекомендації, можуть бути використані при розробці навчально-методичних матеріалів з питань державного управління для здобувачів вищої освіти та фахівців-практиків. Основні результати даного наукового дослідження використано:

- Івано-Франківська міська рада (довідка № 19/01-20/23в від 05.01.2026 р.): використано розробки та пропозиції щодо інтеграції економічних, соціальних та інституційних цілей державної політики використовується в діяльності обласної державної адміністрації під час координації взаємодії між структурними підрозділами, органами місцевого самоврядування, суб'єктами підприємництва та громадськими об'єднаннями; розвитку партнерських відносин між державою, бізнесом і суспільством, зокрема через консультаційні механізми, публічні обговорення регуляторних рішень та залучення бізнес-спільноти до формування політики у сфері послуг і туризму;

- Асоціація рестораторів Івано-Франківська (довідка від 31.12.2025 р.): реалізовано елементи публічно-приватного партнерства, що проявляються у спільних ініціативах з органами місцевого самоврядування щодо розвитку туристично-ресторанної інфраструктури міста, просування локальних гастрономічних брендів, організації галузевих заходів, фестивалів та навчальних програм;

- ФОП Швадчак Олеся Володимирівна (довідка від 26.12.2025 р.): реалізація положень щодо цифровізації регуляторних і управлінських процедур електронного документообігу, цифрових сервісів обліку, онлайн-касових систем, електронних каналів взаємодії з контролюючими органами та споживачами;

- Університет Короля Данила (довідка № 01 від 02.01.2026 р.): використано розробки автора щодо узагальнення і систематизації теоретичних засад, що розкривають соціальну відповідальність та інклюзивність як невід'ємні складові сучасного ресторанного бізнесу; впровадженні інноваційних рішень для забезпечення доступності послуг, зокрема через концепцію «невидимої інклюзії», яка передбачає створення безбар'єрного середовища без акцентування на обмеженнях окремих груп споживачів.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації. У процесі дослідження розв'язано важливе наукове завдання – розроблено науково-обґрунтовані пропозиції з удосконалення державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні. У результаті дослідження:

уперше:

– запропоновано науково-обґрунтований комплексний механізм державного регулювання ресторанного бізнесу, який базується на інтеграції соціально-економічного, інституційного та нормативно-правового компонентів у єдину систему взаємодії, що забезпечує поєднання функцій контролю, стимулювання та координації та орієнтований на цифровізацію, партнерську взаємодію держави і бізнесу, зниження адміністративного тиску та адаптивність до умов воєнних та післявоєнних трансформацій України;

– запропоновано інтегровану модель оцінювання ефективності державного регулювання ресторанного бізнесу, яка ґрунтується на системі взаємопов'язаних індикаторів, об'єднаних у чотири блоки (економічний, соціальний, інституційний, регуляторний), що дозволяє здійснювати комплексну оцінку результативності державної політики та її впливу на розвиток ресторанного бізнесу в коротко-та довгостроковій перспективі;

удосконалено:

– понятійно-категорійний апарат дослідження державного регулювання ресторанного бізнесу шляхом систематизації та уточнення ключових наукових дефініцій з урахуванням положень теорії публічного управління, інституційної економіки, концепцій сталого розвитку та публічно-приватного партнерства. Зокрема, уточнено зміст поняття *«державне регулювання ресторанного бізнесу»* як інтегрованої системи нормативно-правових, інституційних, економічних та соціальних інструментів державного впливу, спрямованих на формування конкурентного, безпечного та соціально орієнтованого середовища функціонування ресторанного бізнесу; на відміну від існуючих трактувань, у запропонованому визначенні акцентовано увагу на соціальній складовій, інклюзивності та формуванні сервісної культури; *«нормативно-правовий механізм державного регулювання»* трактується як системно впорядкована сукупність законодавчих, підзаконних, стандартних та процедурних норм, а також інструментів їх реалізації, спрямованих на встановлення правил функціонування ресторанного бізнесу, забезпечення безпеки та якості послуг, захисту прав споживачів і створення прозорого конкурентного середовища, що реалізується через узгоджену взаємодію органів державної влади та місцевого самоврядування; *«інституційне забезпечення»* як сукупність органів державної влади, місцевого самоврядування, бізнес-асоціацій та інших суб'єктів, а також форм і механізмів їх взаємодії, які забезпечують формування, реалізацію та координацію державної політики у сфері ресторанного бізнесу з метою підвищення ефективності управління, зниження адміністративних бар'єрів та розвитку партнерських відносин між державою і бізнесом; *«державний контроль і нагляд»* як система організаційно-правових та адміністративних заходів, спрямованих на перевірку дотримання суб'єктами господарювання встановлених нормативно-правових вимог, стандартів безпечності та якості послуг, яка реалізується на засадах ризик-орієнтованого підходу, прозорості процедур та мінімізації надмірного адміністративного втручання у діяльність бізнесу; *«економічне стимулювання ресторанного бізнесу»* виступає сукупністю фінансово-економічних інструментів державного впливу (податкові пільги, гранти, субсидії, інвестиційна підтримка, кредитні програми), спрямованих на активізацію підприємницької діяльності, підвищення інвестиційної привабливості ресторанного бізнесу, розвиток інновацій, підтримку малого і середнього бізнесу та забезпечення сталого розвитку ресторанного бізнесу в Україні. Це дозволило інтегрувати адміністративні, економічні та соціальні аспекти регуляторного впливу в єдину логічну систему;

– методологічний підхід до дослідження й оцінювання ефективності державного регулювання ресторанного бізнесу шляхом поєднання системного, комплексного, інституційного та порівняльного методів. Доведено, що ресторанний бізнес як об'єкт публічного управління характеризується складною багаторівневою структурою взаємодії органів державної влади, органів місцевого самоврядування, суб'єктів малого і середнього підприємництва та споживачів послуг, що потребує застосування багатофакторних методів аналізу. Запропоновано систему критеріїв оцінювання ефективності державного регулювання ресторанного бізнесу, що включає показники конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості та доступності послуг, рівня легалізації бізнесу та соціальної відповідальності, що дозволяє

здійснювати комплексну оцінку результативності регуляторної політики та формувати практично орієнтовані рекомендації щодо її вдосконалення;

набули подальшого розвитку:

- теоретико-методологічні засади державного регулювання ресторанного бізнесу через інтеграцію положень інституційної економіки, публічного управління та концепції сталого розвитку, що дозволило сформувати цілісне бачення держави у розвитку ресторанного бізнесу як балансу між регуляторними та стимулюючими функціями при цьому обґрунтовано доцільність застосування системного, інституційного та процесного підходів, що дає можливість розглядати державне регулювання як комплексний і динамічний механізм взаємодії держави та бізнесу;

- кластерний підхід до державного регулювання ресторанного бізнесу, який передбачає виділення територіально-функціональних кластерів (туристичних, урбаністичних, транзитних, локально-гастрономічних) як об'єктів державного впливу, що враховує регіональну специфіку, рівень туристичної активності, локальну гастрономічну ідентичність та дозволяє формувати диференційовану регуляторну політику та уточнено підходи до кластеризації через визначення критеріїв їх формування та обґрунтування доцільності використання різних інструментів державного впливу залежно від типу кластеру;

науково-практичні підходи до адаптації зарубіжного досвіду державного регулювання, зокрема поєднання європейської моделі цифровізації регуляторних процесів, американської моделі мінімального адміністративного втручання та стимулюючих механізмів підтримки бізнесу, що забезпечує можливість формування ефективної національної моделі регулювання.

6. Використання (апробація) результатів роботи. Основні положення і результати наукового дослідження обговорено та схвалено на всеукраїнських науково-практичних конференціях, серед яких, зокрема: LXIV Міжнародна науково-практична конференція «Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends» (07 січня 2026 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Modern Science And Education» (5-7 січня 2026 р.); Міжнародна науково-практична конференція «Modern Trends in the Development of Economy, Technology and Industry» (7-9 січня 2026 р.).

7. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі публічного управління та адміністрування, науковий керівник доктор наук з державного управління, професор Сурай І.Г.

Робота є результатом самостійних досліджень Подоляна Михайла Івановича.

8. Перелік публікацій за темою дисертації. За результатами досліджень опубліковано 9 наукових праць, з яких:

- 5 статей надруковано в наукових фахових виданнях України (категорії Б) з державного управління;
- 1 розділ монографії;
- 3 тези – у матеріалах науково-практичних конференцій.

1. Подолян М. І., Бурик З. М. Технології управління готельно-ресторанної сфери на місцевому рівні. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*, 2021, 9 (15). С.185-197.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-9\(15\)-185-196](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2021-9(15)-185-196)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/476/479>

2. Бурик З. М., Подолян М. І. Тенденції інноваційного управління ресторанним господарством. *Публічне адміністрування та національна безпека. Серія «Державне управління»*. 2021. №2. С. 35-40

(фах. видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2021-2-7550>

URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16584967926891.pdf>

3. Подолян М. І. Методи та інструменти державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»*. 2024. №2(30). С.488-498

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30))

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view/209>

4. Подолян М.І. Державне регулювання ресторанного бізнесу як чинник соціально-економічної стабільності. *Суспільство та національні інтереси. Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2026. №1(21) 2026. С. 831-845

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1\(21\)-831-844](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1(21)-831-844)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/issue/view/433/536>

5. Подолян М. І. Міжнародна практика державного регулювання розвитку ресторанного бізнесу. *Національні інтереси України. Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2026. № 1(17) 2026, с.1273-1288

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1\(18\)-1276-1287](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1(18)-1276-1287)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/niu/issue/view/432/535>

Розділ монографії:

1. Подолян М. І., Сурай І. Г. Розвиток комплексного механізму державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні. *Розвиток публічного управління в Україні: сучасні виклики та пріоритети : кол. монографія / Якубів В. М., Жук О. І., Сурай І. Г., Гой Н. В. та ін.; за заг. ред. проф. В. М. Якубів. Івано-Франківськ : Карпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2025. Авт. С.139-165; 293-296.*

ISBN 978-966-640-587-9

URL: https://kpua.cnu.edu.ua/wpcontent/uploads/sites/186/2026/01/monohrafiia_2025_pua.pdf

Матеріали наукових конференцій:

1. Подолян М.І. Роль інституційного середовища у формуванні державної політики розвитку ресторанного бізнесу. Modern aspects of the modernization of science: state, problems, development trends матеріали LXIV Міжнародна науково-практична конференція (07 січня 2026 р., м. Гент (Бельгія)) URL: <https://perspectives.pp.ua/public/site/conferency/conf-64.pdf>

2. Подолян М.І. Стратегічні напрями розвитку системи державного регулювання ресторанного господарства. Modern Science And Education: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (5-7 січня 2026 року, м.Ліверпуль, Велика Британія) URL: <https://naukainfo.com/jurnaly/Conference87.pdf>

3. Подолян М.І. Комплексна методологія аналізу державного регулювання ресторанного бізнесу. Modern Trends in the Development of Economy, Technology and Industry: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (7-9 січня 2026 р., м. Торонто, Канада) URL: https://isu-conference.com/wpcontent/uploads/2026/01/Toronto_Canada_07.01.26.pdf

7. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Отримані результати можуть бути застосовані в галузях знань вищої освіти «Публічне управління та адміністрування» (спеціальність «Публічне управління та адміністрування»). Зокрема, у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника матеріали дисертації можна використати під час розробки питань лекцій і семінарських занять із навчальних дисциплін спеціальностей 281 «Публічне управління та адміністрування».

Матеріали дисертації можна використовувати у проведенні навчання із підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, представників громадських організацій.

8. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Результати проведеного дослідження знайшли практичне застосування у відповідних сферах професійної діяльності:

Івано-Франківська міська рада (довідка № 19/01-20/23в від 05.01.2026 р.) використала розробки та пропозиції щодо інтеграції економічних, соціальних та інституційних цілей державної політики використовується в діяльності обласної державної адміністрації під час координації взаємодії між структурними підрозділами, органами місцевого самоврядування, суб'єктами підприємництва та громадськими об'єднаннями; розвитку партнерських відносин між державою, бізнесом і суспільством, зокрема через консультаційні механізми, публічні обговорення регуляторних рішень та залучення бізнес-спільноти до формування політики у сфері послуг і туризму;

Асоціація рестораторів Івано-Франківська (довідка від 31.12.2025 р.) реалізувала елементи публічно-приватного партнерства, що проявляються у спільних ініціативах з органами місцевого самоврядування щодо розвитку туристично-ресторанної інфраструктури міста, просування локальних

гастрономічних брендів, організації галузевих заходів, фестивалів та навчальних програм;

ФОП Швадчак Олеся Володимирівна (довідка від 26.12.2025 р.) реалізувала положення щодо цифровізації регуляторних і управлінських процедур електронного документообігу, цифрових сервісів обліку, онлайн-касових систем, електронних каналів взаємодії з контролюючими органами та споживачами.

Теоретичні результати проведеного дослідження було впроваджено в навчальний процес Університету Короля Данила (довідка № 01 від 02.01.2026 р.).

Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення. Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам, які затверджені наказом Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» від 12.01.2017 № 40 (зі змінами).

ВВАЖАТИ:

1. Дисертаційна робота Подоляна М. І. є завершеним, самостійним науковим дослідженням, виконаним на актуальну тему. Робота має вагоме теоретичне та практичне значення, містить елементи наукової новизни та відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». З огляду на актуальність теми, наукову новизну та практичну цінність результатів, робота може бути рекомендована до подальшого розгляду спеціалізованою вченою радою.

2. За темою дисертації опубліковано 9 наукових публікацій, де повністю відображені основні результати дисертації, з яких: 5 статей надруковано в наукових фахових виданнях з державного управління; 1 розділ монографії; 3 тези – у матеріалах науково-практичних конференцій.

3. Дисертація відповідає вимогам, встановленим Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами) та Вимогами до оформлення дисертації (наказ Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 № 40).

РЕКОМЕНДУВАТИ дисертаційну роботу «Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні», подану Подолянцем Михайлом Івановичем на здобуття ступеня доктора філософії. Рекомендується для подання до розгляду та захисту у спеціалізованій вченій раді Карпатського національного університету імені Василя Стефаника.

Розглянувши заяви і документи голови СВР, рецензентів і опонентів та встановивши, що подані документи відповідають вимогам до членів спеціалізованої вченої ради згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

Пропонувати вченій раді Університету призначити наступний склад разової ради:

Головою разової спеціалізованої вченої ради:

1. Щур Роман Іванович – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (м. Івано-Франківськ).

Кандидатська дисертація: диплом 21.11.2013 р., спеціальність 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит

Докторська дисертація: диплом 26.02.2020 р., спеціальність 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9945-3939>

1.Томашевська А. В., **Щур Р. І.** Механізми публічного управління ресторанного бізнесу в контексті інноваційних технологій та інвестицій. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Державне управління.»* 2026. №1 (53). С. 294-306

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-294-305](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-294-305)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/35576/35565>

Ключові слова:

публічне управління

державне регулювання

механізм

ресторанний бізнес

інноваційні технології управління

інвестиції

соціально-економічний аспект

2.Щур Р. І., Жук О. І. Особливості реалізації державної політики розвитку готельного та ресторанного бізнесу в умовах війни. *Суспільство та національні інтереси. Серія «Публічне управління та адміністрування».* 2026. № 2 (22). С.1596-1608

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2\(22\)-1596-1607](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1596-1607)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/36889/36888>

Ключові слова:

державна політика

державне регулювання

готельний бізнес

ресторанний бізнес

інструменти державної підтримки

фінансова стійкість

механізм

інвестиції

залучення інвестицій

воєнний стан

3.Щур Р. І., Стовбан М. П., Припхан І. І. Публічне управління інвестиційною діяльністю підприємств готельного та ресторанного бізнесу в системі розвитку територіальних громад. *Актуальні питання у сучасній науці. Серія «Державне управління»*. 2026. № 2. С. 645-657.

(фах. видання, категорія Б).

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-2\(44\)-645-657](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2026-2(44)-645-657)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/37415/37416>

Ключові слова:

публічне управління

державне регулювання

готельний бізнес

ресторанний бізнес

інвестиції

інвестиційна діяльність

територіальні громади

розвиток територіальних громад

інституційний аспект

нормативно- правовий аспект

ефективність управління

Рецензенти:

2. Жук Ольга Іванівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Карпатського національного університету імені Василя Стефаника (м. Івано-Франківськ).

Кандидатська дисертація: диплом 28.04.2009 р., спеціальність 08.00.04 – економіка і управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-8519-5529>

1.Томашевська А. В., **Жук О. І.** Функції та повноваження посадових осіб органів місцевого самоврядування в процесі залучення інвестицій. *Інвестиції: практика та досвід. Серія «Державне управління»*. 2024. №15. С. 228-234

(фах. видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.15.228>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4322>

Ключові слова:

інвестиції

залучення інвестицій

інвестиційна діяльність

інституційна спроможність

органи місцевого самоврядування

територіальні громади

публічне / державне управління

розвиток територіальних громад

2.Жук О. І. Залучення капітальних інвестицій в економіку України на регіональному рівні: ключові аспекти. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. №8.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.8.9>

URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4406>

Ключові слова:

інвестиції

інвестиційна діяльність

інвестиційна привабливість регіону

інвестиційний клімат

інституційна спроможність

публічне управління

територіальні громади

3.Томашевська А. В., Сурай І., Г., **Жук О. І.** Формування ефективного механізму державного стимулювання інноваційного розвитку малого і середнього підприємництва. *Наукові перспективи. Серія “Державне управління”*. 2025. № 6(60). С. 376-389.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6\(60\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60))

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/25906/>

Ключові слова:

механізм

державне регулювання

державне стимулювання

розвиток

мале і середнє підприємництво

інноваційний розвиток

економіка

4.Щур Р. І., **Жук О. І.** Особливості реалізації державної політики розвитку готельного та ресторанного бізнесу в умовах війни. *Суспільство та національні інтереси. Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2026. № 2 (22). С.1596-1608

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2\(22\)-1596-1607](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-2(22)-1596-1607)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/36889/36888>

Ключові слова:

державна політика

державне регулювання

готельний бізнес

ресторанний бізнес

інструменти державної підтримки
фінансова стійкість
механізм
інвестиції
залучення інвестицій
воєнний стан

3. Томашевська Антоніна Василівна – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника (м. Івано-Франківськ).

Кандидатська дисертація: диплом 28.02.2017 р., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка.
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8182-5906>

1.Томашевська А. В., Сурай І. Г. Інвестиції в інфраструктурні проекти як ключовий фактор розвитку та відбудови територіальних громад. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2023. № 7(37). С. 65-74. (фах. видання, категорія Б)
DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-269-281](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-269-281)
URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/5661>

Ключові слова:
інфраструктурні проекти
інвестиції
інвестиційна привабливість регіону
інновації
державно-приватне партнерство
механізм
територіальні громади
публічне управління

2.Томашевська А. В., Жук О. І. Функції та повноваження посадових осіб органів місцевого самоврядування в процесі залучення інвестицій. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. №15. С. 228-234
(фах. видання, категорія Б)
DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.15.228>
URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4322>

Ключові слова:
інвестиції
залучення інвестицій
інвестиційна діяльність
інституційна спроможність
органи місцевого самоврядування
територіальні громади

публічне / державне управління
розвиток територіальних громад

3.Томашевська А. В., Сурай І. Г., Жук О. І. Формування ефективного механізму державного стимулювання інноваційного розвитку малого і середнього підприємництва. *Наукові перспективи. Серія "Державне управління"*. 2025. № 6(60). С. 376-389

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6\(60\)-376-389](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-376-389)

URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/25906/25881>

<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/370>

Ключові слова:

механізм

державне регулювання

державне стимулювання

розвиток

мале і середнє підприємництво

інноваційний розвиток

економіка

4.Томашевська А. В., Щур Р. І. Механізми публічного управління ресторанного бізнесу в контексті інноваційних технологій та інвестицій. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Державне управління.»* 2026. №1 (53). С. 294-306

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-294-305](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-294-305)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/35576/35565>

Ключові слова:

публічне управління

державне регулювання

механізм

ресторанний бізнес

інноваційні технології управління

інвестиції

соціально-економічний аспект

Опоненти:

4. Бондарчук Наталія Володимирівна – доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Дніпровського державного аграрно-економічного університету (м. Дніпро).

Кандидатська дисертація: диплом 15.12.2004 р., спеціальність 08.07.02 – економіка сільського господарства і АПК

Докторська дисертація: диплом 22.12.2011 р., спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0418-5239>

1.Бондарчук Н. В. Удосконалення механізму державного управління інвестиційним розвитком регіону. *Інвестиції: практика та досвід. Серія «Державне управління»*. 2023. № 20 С. 139-143.

(фах. видання, категорія Б)

DOI:10.32702/2306)6814.2023.20.139

URL:<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2276/2306>

Ключові слова:

інвестиції

інвестиційна діяльність

державне управління

механізм

інвестиційний розвиток регіону

2.Бондарчук Н. В. Державне управління інвестиційною привабливістю регіону: виклики та перспективи. *Інвестиції: практика та досвід. Серія «Державне управління»*. 2023. № 16. С. 141-146.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: 10.32702/2306-6814.2023.16.141

URL:<https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1939/1959>

Ключові слова:

інвестиції

інвестиційна діяльність

державне управління

інвестиційна політика

інвестиційний розвиток регіону

інвестиційна привабливість регіону

3.Бондарчук Н. В. Механізми державного регулювання ресторанного бізнесу в Україні в умовах соціально-економічних трансформацій. *Національні інтереси України. Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2026. № 2 (19) С. 1391-1405

(фах. видання, категорія Б)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-2\(19\)-1391-1404](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-2(19)-1391-1404)

URL: <https://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/37025/37024>

Ключові слова:

державне регулювання

механізми

методи державного регулювання

ресторанний бізнес

соціально-економічні трансформації

публічне управління та адміністрування

ліцензування

5. Васюк Наталія Олегівна – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри національної економіки та публічного управління Київського національного економічного університету ім. Вадима Гетьмана (м. Київ).

Кандидатська дисертація: диплом 17.01.2014 р., спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління

Докторська дисертація: диплом 02.10.2024 р., спеціальність 25.00.02 - механізми державного управління.

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-8493-6644>

1.Васюк Н. О., Савченко Н. В. Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні: запровадження системи HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point). *Економіка і регіон. Серія «Економіка та управління підприємствами»*. 2025. № 4 (99). С. 64-69.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: 10.26906/EiR.2025.4(99).4173

URL: <https://journals.nupp.edu.ua/eir/article/view/4173>

Ключові слова:

державне регулювання

ресторанний бізнес

заклади громадського харчування

інституційний аспект

нормативно-правовий аспект

санітарно-гігієнічні норми

безпечність харчових продуктів

система HACCP

управління якістю

2.Васюк Н. О. Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні: нормативно-правовий аспект. *Інвестиції: практика та досвід. Серія «Державне управління»*. 2026. № 1. С. 230-235.

(фах. видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.1.230>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/8674/8813>

Ключові слова:

державне регулювання

правове регулювання

ресторанний бізнес

заклади громадського харчування

ресторани

нормативно-правовий аспект

безпечність харчових продуктів

захист прав споживачів

громадське здоров'я

санітарно-епідемічне благополуччя населення

3.Васюк Н. О., Савченко Н. В. Державне регулювання ресторанного бізнесу в Україні: організаційно-правове забезпечення застосування санітарних норм. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2026. №1. (фах. видання, категорія Б)

DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.1.4>

URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/8711/8850>

Ключові слова:

державне регулювання

організаційно-правове забезпечення

ресторанний бізнес

заклади громадського харчування

ресторани

санітарно-гігієнічні норми

санітарно-епідемічне благополуччя населення

безпечність харчових продуктів

здоров'я населення

Голова фахового семінару

доктор політичних наук, професор,

професор кафедри міжнародних відносин

 Михайло НАГОРНЯК

Секретар фахового семінару

доктор філософії за спеціальністю

051 Економіка, асистент кафедри

публічного управління та адміністрування



Наталія ДРАБЧУК

8 квітня 2026 року